



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА

Р І Ш Е Н Н Я

Від 25.06.2021 № 462
м. Вінниця

10 сесія 8 скликання

Про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств, що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, на 2016-2020 роки у 2020 році

Керуючись пунктом 22 частини 1 статті 26, частиною 1 статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

В И Р І Ш И Л А:

1. Інформацію про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств, що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, на 2016-2020 роки у 2020 році згідно з додатком до цього рішення взяти до відома.
2. Скасувати рішення міської ради від 25.12.2015 №12 «Про затвердження Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств, що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, на 2016-2020 роки» (зі змінами) та зняти його з контролю у зв'язку з закінченням терміну дії Програми.
3. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійні комісії міської ради з питань житлово-комунального господарства та комунальної власності (П. Бабій) та з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку (С. Ярова).

Міський голова

С. Моргунов

Інформація
про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств, що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади, на 2016-2020 роки у 2020 році

Сьогодні органи місцевого самоврядування намагаються змінити життя членів своїх територіальних громад на краще, поліпшуючи їх добробут, створюючи комфортні і безпечні умови для їх проживання, забезпечуючи надання послуг високої якості, залучаючи інвестиції та підтримуючи сталий розвиток своїх територій для впровадження нових можливостей у громадах.

Неостанню роль в цьому відіграє реформа децентралізації – передача від держави територіальним громадам, що об'єдналися, обов'язків та ресурсів на їх виконання, що надало змогу приймати рішення максимально наближено до потреб людей.

Економічною основою місцевого самоврядування, у тому числі, є комунальна власність, а неодмінною складовою фінансового забезпечення сталого розвитку територій є комунальні підприємства. Від можливостей та потенціалу міських комунальних підприємств значною мірою залежить соціально-економічний розвиток територіальної громади, адже вони, надаючи якісні послуги з теплопостачання, комунально-побутового обслуговування, транспортного, медичного та інформаційного забезпечення, є основою комфортного та безпечного життя мешканців міста та прилеглих територій.

Незважаючи на систематичне коливання цін на природний газ, збільшення тарифів на електричну енергію, водопостачання та водовідведення, зростання цін на матеріально-технічні ресурси (в тому числі пальне, запчастини), невідповідність фактичної собівартості товарів, робіт, послуг встановленим тарифам, існуючу заборгованість з різниці в тарифах на теплову енергію, послуги з централізованого опалення, постачання гарячої води, відсутність погашення з Державного бюджету України компенсації за пільговий проїзд окремих категорій громадян міським електричним та автомобільним транспортом загального користування на міських маршрутах, комунальні підприємства Вінницької міської ради протягом 2020 року надавали якісні послуги мешканцям міста Вінниці та смт Десна.

Завдяки безперебійній роботі комунальних підприємств за результатами VI Всеукраїнського муніципального опитування по задоволеністю мешканців якістю сфер і послуг, можливостями міста та співпраці з міською владою, яке проводилось Соціологічною групою «Рейтинг» на замовлення Міжнародного республіканського інституту (IRI) за підтримки Уряду Канади, місто Вінниця вшосте визнано найкомфортнішим містом для життя серед обласних центрів України, а за версією ділового видання «Forbes Україна» Вінниця посіла II місце в рейтингу міст, де найкраще займатися бізнесом.

За підсумками 2020 року Вінниця стала переможцем у Рейтингу прозорості міст, який проводив Міжнародний центр перспективних досліджень (МЦПД), із показником 99 балів зі 100 можливих. Загалом для складання рейтингу було враховано 67 показників прозорості, складовими яких є прозорість інформаційної політики, складання бюджету, державних закупівель, розпорядження майном, соціальних послуг, кадрової політики, професійної етики тощо.

Крім того, підкомітет Парламентської асамблеї Ради Європи з питань Призу Європи ухвалив рішення про присвоєння місту Вінниця Почесної відзнаки Ради Європи.

Також Вінниця є одним з небагатьох міст – обласних центрів, що забезпечує оприлюднення максимально широкого переліку інформації про діяльність комунальних підприємств, а саме фінансових планів комунальних підприємств та звітів про виконання їх показників, реєстрів укладених комунальними підприємствами договорів, реєстрів боргових зобов'язань, фінансової звітності комунальних підприємств, що підтверджено Звітом за результатами оцінювання стану впровадження інструментів місцевої демократії в органах місцевого самоврядування Вінницької міської територіальної громади (Індекс демократичності міст), який розроблено за підтримки проекту міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС) та який впроваджувала Федерація канадських муніципалітетів за фінансової підтримки Уряду Канади.

Протягом звітнього періоду забезпечували життєдіяльність населених пунктів, що входять до складу Вінницької міської ОТГ, та надавали послуги у сфері транспортного забезпечення, житлово-комунального господарства, благоустрою, охорони здоров'я, культури, спорту, туризму, харчування школярів, інформаційного забезпечення 41 комунальне та 13 комунальних некомерційних підприємств. Всі ці підприємства перебувають у власності Вінницької міської територіальної громади та підпорядковані виконавчим органам міської ради.

Ефективність функціонування комунальних підприємств та їх конкурентоспроможність суттєво залежать від сфери їх діяльності. А будь-яка діяльність потребує певних ресурсів. Тому, задля ефективного управління своєю поточною діяльністю, здійснення капітальних інвестицій, балансування доходів та витрат, всі комунальні підприємства протягом 2020 року розробили та затвердили фінансові плани на 2021 рік та щоквартально звітували до виконавчих органів міської ради про результати своєї фінансово-господарської діяльності та виконання показників фінансових планів за 2020 рік.

Проведений аналіз доходів, отриманих комунальними підприємствами від їх основної діяльності у 2020 році (з врахуванням доходів комунальних некомерційних підприємств), свідчить про позитивні тенденції. Так, чистий дохід від реалізації продукції, товарів, виконаних робіт та наданих послуг за звітній період склав 1 995,6 млн грн, що на 255,2 млн грн (або на 14,7%) більше від фактичного показника 2019 року (1 740,4 млн грн). В той же час, приріст суми чистого доходу у 2019 році в порівнянні з 2018 роком становив 29,0%, що майже вдвічі більше, ніж у звітному році.

Зменшення показника приросту обумовлено вимушеним скороченням передбаченої законодавством тривалості робочого часу, зменшенням кількості перевезених пасажирів у міському електро- та автотранспорті тощо, внаслідок

запровадження на території Вінницької міської об'єднаної територіальної громади карантинних заходів з метою запобігання поширенню гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2.

Вплив COVID-19 та карантинних обмежень на діяльність комунальних підприємств Вінницької міської ради проявився асиметрично для кожної сфери господарства. Окремі комунальні підприємства взагалі призупинили свою діяльність на період карантинних заходів, інші – зазнали значних фінансових втрат. Були скасовані заплановані раніше заходи, спрямовані на підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств.

А зростання у звітному періоді мінімальної заробітної плати на загальнодержавному рівні відповідно до чинного законодавства, підвищення цін на матеріали та послуги підрядних організацій призвело до додаткового збільшення загальних витрат комунальних підприємств.

Проведений аналіз показників фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств Вінницької міської ради виявив значні негативні тенденції.

У 2020 році витрати становили 3 149,1 млн грн (з врахуванням видатків комунальних некомерційних підприємств), що на 291,0 млн грн (або на 10,2%) більше, ніж у минулому 2019 році (2 858,1 млн грн). Найбільшу питому вагу в загальному обсязі витрат займають витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи – 44,9% (1 414,9 млн грн), витрати на енергоносії – 22,4% (705,0 млн грн), матеріальні витрати – 14,7% (461,2 млн грн) та інші витрати – 18,0% (568,0 млн грн).

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) у 2020 році по комунальних підприємствах становила 2 443,6 млн грн, що на 14,3 млн грн (або на 0,6%) менше в порівнянні з 2019 роком (2 457,9 млн грн).

Адміністративні витрати підприємств за звітній період склали 269,2 млн грн, що на 38,4 млн грн (або на 16,6%) більше в порівнянні з 2019 роком (230,8 млн грн).

Витрати на збут у 2020 році також збільшились та склали 22,1 млн грн, що на 7,2 млн грн (або на 48,3%) більше, ніж у минулому 2019 році (14,9 млн грн).

Фінансовим результатом діяльності міських комунальних підприємств за підсумками 2020 року є загальний збиток, сума якого становить 37,2 млн грн.

Таблиця 1

**Аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств
за 2016 - 2020 роки**

Показник	2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік	2020 рік
Кількість комунальних підприємств	40	40	41	55	54
Чистий прибуток (збиток), тис. грн	-51 009,2	- 118 605,6	- 180 192,6	-59 423,1	-37 212,5
Кількість прибуткових підприємств	31	27	29	45	41

Показник		2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік	2020 рік
% прибуткових підприємств в загальній кількості КП		77,5%	67,5%	70,7%	81,8%	75,9%
Сума чистого прибутку, тис. грн		+5 558,5	+ 3 808,8	+ 4 209,6	+ 3 764,5	+111 387,4
Кількість збиткових підприємств		9	13	12	10	13
% збиткових підприємств в загальній кількості КП		22,5%	32,5%	29,3%	18,2%	24,1%
Сума чистого збитку, тис. грн		- 56 567,7	- 122 414,4	- 184 402,2	-63 187,6	-148 599,9
Довідково: по КП ВМР «Вінницяміськ теплоенерго»	Прибуток (збиток), тис. грн	-50 208,0	- 102 671,0	- 139 575,0	-37 317,0	-84 369,0
	Відшкодування різниці в тарифах, тис. грн	0,0	2 791,6	0,0	0,0	0,0
Коефіцієнт зносу основних засобів,%		48,3	48,2	48,2	25,4	51,7
Коефіцієнт оновлення основних засобів,%		1,1	3,2	2,0	14,0	9,5

Основна частка в загальному обсязі збитків (56,8%) припадає на КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» (84,4 млн грн). Збиток виник в результаті того, що фактична собівартість послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води не відшкодовується діючими тарифами в повному обсязі (тарифи на теплову енергію, послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води для підприємства встановлюються Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг), та через відсутність субвенції з Державного бюджету України на відшкодування різниці в тарифах.

Через відсутність субвенції з Державного бюджету України на компенсацію за пільговий проїзд окремих категорій громадян та збитковість таких видів діяльності, як перевезення пасажирів електротранспортом та автобусами великої місткості, збитків також зазнало КП «Вінницька транспортна компанія». Сума збитків за підсумками 2020 року склала 17,1 млн грн, або 11,5% від загальної суми збитків.

Детальна інформація про основні показники фінансово-господарської діяльності за 2020 рік в розрізі кожного комунального підприємства представлена в додатку 1.

Одним з найважливіших показників ефективності роботи комунального підприємства є його рентабельність, яка визначає якість прийнятих управлінських рішень, що стосуються фінансової, операційної та інвестиційної діяльності

підприємства. Рентабельність необхідно розраховувати як в цілому по підприємству, так і за кожним видом робіт (послуг), що надаються комунальним підприємством.

Слід зауважити, що не всі комунальні підприємства ведуть облік доходів та витрат в розрізі окремих видів діяльності, що унеможливило проведення аналізу, виявлення найбільш та найменш рентабельних послуг, що надаються комунальним підприємством, та визначення напрямків діяльності, які потрібно розвивати, а які потрібно припинити.

Однак, під час проведення такого аналізу потрібно пам'ятати, що більшість міських комунальних підприємств було створено саме з метою надання певних видів послуг, тому може виявитись, що малорентабельним (нерентабельним) напрямком діяльності підприємства є саме його основний вид діяльності, визначений Статутом підприємства. В такому випадку, окрему увагу слід приділяти пошуку варіантів скорочення витрат на надання даного виду послуг та/або пошуку нових прибуткових видів діяльності, що можуть надаватись підприємством.

Так, протягом II півріччя 2016 року, 2017-2019 років та звітнього 2020 року комунальними підприємствами було запроваджено нові види послуг, які в загальному результаті виявилися прибутковими. Сума прибутку за зазначений період склала 870,7 тис. грн (табл. 2).

Таблиця 2

Аналіз результатів, отриманих комунальними підприємствами від впровадження нових видів послуг у 2016-2020 роках

<i>тис. грн</i>				
Назва КП	Назва послуги	Доходи, всього	Витрати, всього	Прибуток, збиток (+,-)
МКП «Адміністративно-технічний центр»	Відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою	113,5	90,5	+23,0
МКП «УК «Київська»	Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту	108,8	104,4	+4,4
КП «Комбінат комунальних підприємств»	Послуги масажу	283,8	240,2	+43,6
	Очищення русел річок та водойм	437,4	338,0	+99,4
КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	«Шлюб за 24 години»	2 549,3	2 485,0	+64,3

КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	Імуноферментний аналіз крові на антитіла: IgM, IgG, IgM до коронавірусу	1 980,0	1 650,0	+330,0
	ПЛР тестування на коронавірус (з забором мазків з носоглотки та ротоглотки)	3 097,0	2 791,0	+306,0
Всього:		8 569,8	7 699,1	+870,7

З метою поліпшення стану благоустрою в місті МКП «Адміністративно-технічний центр» у 3-му кварталі 2016 року запровадив новий вид послуги – відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою (сума прибутку у 2016 році за цим видом діяльності склала 5,1 тис. грн, у 2017 році – 11,7 тис. грн, у 2018 році – 3,9 тис. грн, у 2019 році – 2,3 тис. грн). МКП «Управляюча компанія «Київська» у 2019 році запровадило новий вид послуги, пов'язаної з веденням бухгалтерського обліку для ОСББ «Надія-14» та ОСББ «Тарногородського 48а», та в результаті отримало 4,4 тис. грн прибутку. КП «Комбінат комунальних підприємств» запроваджено послугу масажу в лазні (2016 рік – 6,8 тис. грн, 2017 рік – 16,8 тис. грн, 2018 рік – 9,0 тис. грн, 2019 рік – 9,0 тис. грн, 2020 рік – 2,0 тис. грн). Крім того, КП «Комбінат комунальних підприємств» у 2020 році запровадив новий вид діяльності – очищення русел річок та водойм, сума прибутку склала 99,4 тис. грн. КП «Подільський туристично-інформаційний центр», крім надання туристичних послуг населенню та гостям міста, започаткував новий вид послуги «Шлюб за 24 години», та з 2017 року вінницькі молодята мали змогу скористатися цією послугою (2017 рік – 17,9 тис. грн, 2018 рік – 15,0 тис. грн, 2019 рік – 31,4 тис. грн).

У звітному році комунальне підприємство «Міський лікувально-діагностичний центр» продовжило надавати послуги з клінічних, цитоморфологічних, біохімічних та імуноферментних досліджень. Останні два види досліджень здійснюються на новому обладнанні виробництва F.Hoffmann-La Roche Ltd – автоматичному імуноферментному аналізаторі cobas e 411 з дисковою системою та автоматичному біохімічному аналізаторі cobas c 311. Протягом 2017-2020 років підприємство впроваджувало такі нові види платних медичних послуг, як рентгенологічні дослідження з комп'ютерною діагностикою та ехокардіографію з доплерівським аналізом. У 2020 році підприємство почало проводити імуноферментні аналізи крові на антитіла IgM, IgG, IgM до коронавірусу та ПЛР-тестування на коронавірус (із забором мазків з носоглотки та ротоглотки).

Міські комунальні підприємства і в подальшому планують отримувати прибутки від започаткованих видів діяльності та розпочати освоєння нових видів послуг.

Сьогодні ключову та вирішальну роль в усьому світі відіграють інновації. Побудова ефективної економіки України потребує розвитку інноваційної політики під впливом високої конкуренції, що посилюється в умовах реалізації інтеграційних процесів. Підтримка інновацій є невід'ємною складовою розвитку прогресивних міст. Вінницька міська рада бере активну участь у розвитку підприємництва та інвестиційної привабливості громади.

Так, у 2019 році рішенням міської ради було затверджено Концепцію розвитку Вінницького інноваційно-технологічного парку «Кристал», першого об'єкту інноваційної інфраструктури в Україні. У розробці даної Концепції протягом 2018-2019 років брали участь працівники комунального підприємства «Вінницький муніципальний центр інновацій». Концепція враховує перспективи створення Центру розвитку підприємництва, на базі якого формуватиметься екосистема підтримки підприємництва, стартапів, наукових розробок тощо. Концепція розроблялася в рамках програми «Польська допомога з розвитку 2019» Міністерства закордонних справ Республіки Польща, було отримано грантові кошти у розмірі 1 186,4 тис. грн.

З метою створення ефективних комунікацій, поглиблення співпраці з навчальними закладами та ефективного наповнення екосистеми Інноваційно-технологічного парку «Кристал» підписано Меморандум про співробітництво між Вінницькою міською радою, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та вищими навчальними закладами Вінниці: Вінницьким національним технічним університетом, Вінницьким національним аграрним університетом, Вінницьким національним медичним університетом ім. М.І. Пирогова, Вінницьким державним педагогічним університетом ім. М. Коцюбинського, Вінницьким торговельно-економічним інститутом КНТЕУ, Донецьким національним університетом ім. Василя Стуса.

Для розміщення Вінницького інноваційно-технологічного парку за адресою: м. Вінниця, вул. 600-річчя, 21 та 21а, у 2018 році виготовлено проектно-кошторисну документацію на реконструкцію будівлі та облаштування території, проведено її експертизу, у 2019 році – виготовлено проектно-кошторисну документацію на будівництво автомобільного паркінгу та облаштування прилеглої території, а у 2020 році – виготовлено проектно-кошторисну документацію на реконструкцію частини приміщень першого поверху адміністративної будівлі, проведено її експертизу та виконані відповідні роботи. Замовником цих робіт виступало КП «Вінницький муніципальний центр інновацій».

Протягом 2018-2020 років тривала реалізація заходів з розвитку Вінницького індустріального парку (ВІП), створеного у 2017 році, керуючою компанією якого являється КП «Вінницький муніципальний центр інновацій».

Варто відмітити, що за цей період з метою розширення промислового потенціалу міста укладено Меморандум про порозуміння між Вінницькою міською радою, Вінницькою обласною державною адміністрацією, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та австрійською компанією «Head International Holding GmbH» (HEAD) щодо наміру будівництва нового заводу з виробництва спорядження для зимових видів спорту (лижі, лижні черевики та лижні кріплення). Будівництво цього заводу, яке планувалось розпочати у квітні 2020 року на земельній ділянці розміром 25 га, розташованій на території ВІПу (м. Вінниця, вул. Немирівське шосе, 213), перенесено на 2021 рік через пандемію коронавірусу. Площа виробничих об'єктів становитиме близько 50,0 тис. м². В результаті будівництва заводу у Вінниці з'явиться 1450 нових робочих місць. На першому етапі працевлаштують 200–300 осіб, на другому – до 600, решту – після введення в експлуатацію третьої черги будівництва.

Також підписано Меморандум про порозуміння між Вінницькою міською радою, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та ТОВ «УКРО-

ЕКСПЕРТПОСТАЧ» щодо наміру будівництва на території Вінницького індустріального парку заводу з виробництва лецитину. У 2019 році розпочато роботи з підготовки ділянки під будівництво заводу, а самі роботи з будівництва заводу по тій самій причині – через пандемію коронавірусу, перенесено на 2021 рік.

У звітному році продовжились роботи з облаштування Вінницького індустріального парку та забезпечення його необхідною інженерно-транспортною інфраструктурою. Загалом, виконано роботи з будівництва мереж водопроводу та каналізації протяжністю близько 7 км, забезпечено підключення мережі водопостачання до магістрального водогону. Завершено роботи з будівництва лінії електропередачі КЛ-10кВ та розподільчої підстанції РП 10кВ, виготовлено проектно-кошторисні документації та проведено їх експертизи на: будівництво огорожі території ВІПу, будівництво автомобільного паркінгу ВІПу, будівництво системи відведення дощових вод з влаштуванням локальних очисних споруд, на що з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади (ВМОТГ) виділено кошти у сумі 78,6 млн грн, у т. ч. 16,0 млн грн освоїло КП «Вінницький муніципальний центр інновацій».

За результатами конкурсу «Золота ділянка 2020», який проводився в рамках проекту Польської допомоги задля розвитку «Підвищення конкурентоспроможності українських регіонів та розвиток польсько-українського економічного співробітництва», Вінницький індустріальний парк визнано переможцем.

Одним з вагомих факторів підвищення інвестиційної, економічної та туристичної привабливості території є розвиток Вінницького міжнародного аеропорту.

Наземне обслуговування літаків здійснює КП «Аеропорт Вінниця». У 2020 році здійснювались бізнес-рейси у різних напрямках, чартерні рейси та тренувальні польоти. У зв'язку з розпочатими у грудні 2019 року роботами з реконструкції аеродрому, на постійній основі регулярні рейси не здійснювались. На початку звітнього року, до введення карантинних заходів, здійснювались чартерні рейси до Шарм-ель-Шейху. Всього у 2020 році здійснено 485 чартерних авіарейсів.

З метою підвищення інвестиційної привабливості населених пунктів ВМОТГ, активізації малого та середнього бізнесу, створення додаткових можливостей для подорожей КП «Аеропорт Вінниця» здійснювало реконструкцію будівлі аеровокзалу, на що з бюджету ВМОТГ виділено кошти у сумі 1,1 млн грн.

У грудні 2019 року відбулось підписання Меморандуму про співробітництво між Вінницькою міською радою, комунальним підприємством «Аеропорт Вінниця» та Державною організацією «Агенція з питань підтримки державно-приватного партнерства» (Агенція ДПП), яка у партнерстві з міжнародними організаціями (IFC) надає підтримку Вінницькій міській раді у підготовці цього проекту. Враховуючи те, що, на жаль, на території України жодного проекту за механізмом ДПП не було реалізовано, проект ДПП «Реконструкція аеродрому та аеровокзалу аеропорту Вінниця» має стати в Україні пілотним.

Велика увага приділяється безпеці мешканців та гостей міста. У 2020 році продовжив свою роботу відділ оперативного контролю КП «Муніципальна варта» ВМР, працівники якого цілодобово чергують в Муніципальному ситуаційному центрі, розташованому у приміщенні Вінницької міської ради. Здійснюється постійне відеоспостереження за міським простором, частину камер Ситуаційного

центру обладнали системою відеоаналітики із застосуванням штучного інтелекту. Завдяки цьому протягом звітнього періоду зафіксовано 16,7 тисяч правопорушень, зокрема це порушення правил дорожнього руху, викрадення авто, вандалізм, крадіжки, вимагання, грабежі, шахрайства, незаконний обіг наркотиків та інше.

Протягом навчального року працівники відділу охорони КП «Муніципальна варта» ВМР здійснювали чергування у 31 загальноосвітній школі міста, завдяки чому було забезпечено безпеку учнів та вчителів.

Для контролю за об'єктами водного фонду міста у 2019 році створено новий відділ контролю; у 2020 році його працівники систематично, спільно з працівниками Патрульної поліції, Верхньодніпровського міжрегіонального управління морського та річкового транспорту України, продовжили роботу з перевірки акваторії річки Південний Буг в межах міста Вінниці на катері «Муніципальний патруль» на предмет дотримання громадянами вимог чинного законодавства.

З метою покращення якості питної води у місті у 2019 році комунальним підприємством «Комбінат комунальних підприємств» за кошти бюджету ВМОТГ придбано потужний земснаряд вартістю 5,8 млн грн, який за одну годину роботи очищає до 800 м³ пульпи. Це дозволило разом із земснарядом, придбаним у 2017 році (потужністю 400 м³ пульпи за годину та вартістю 3,2 млн грн), удосконалити новий вид діяльності підприємства – очистку земснарядом дна річки Південний Буг від намулу в межах міста, та розширити водойму, прибрати зайву рослинність, поглибити річку, очистити її від мулу, уповільнити процес заболочування. Для зберігання земснарядів у 2019 році підприємство за власні кошти побудувало паркан, вартість якого склала 33,0 тис. грн, а за кошти бюджету ВМОТГ у сумі 4,7 тис. грн для розчистки водойм придбало несамохідне судно – вантажну шаланду типу НСС ГШ-70.

Задля очистки дна річки Південний Буг у звітньому році КП «Комбінат комунальних підприємств» надавало ці земснаряди в оренду ТОВ «ПМК–Київ» та ТОВ «Подільський будівельний інжиніринг», завдяки чому отримало прибуток в сумі 99,4 тис. грн.

Крім того, протягом 2019-2020 років КП «Комбінат комунальних підприємств» продовжувало надавати послуги з утримання дільниці штучних споруд (мостів), на що з бюджету ВМОТГ було виділено майже 2,4 млн грн (2019 рік – 1,1 млн грн, 2020 рік – 1,3 млн грн).

Комунальним підприємством «Архітектурно-будівельний сервіс» у звітньому році за рахунок коштів бюджету Вінницької міської ОТГ було придбано евакуатор з краном-маніпулятором та евакуаторною платформою загальною вартістю 3,4 млн грн, за допомогою якого КП розпочало надавати новий вид послуги з транспортування тимчасово затриманих транспортних засобів на спеціальний майданчик. Для запровадження цього виду послуг підприємство створило новий відділ з питань перевезення вантажів, забезпечило його матеріально-технічною базою та провело навчання працівників відділу тощо.

Продовжив свою роботу і підрозділ МКП «Вінницязеленбуд» – Муніципальний притулок для тварин. Для його роботи у 2020 році з бюджету ВМОТГ було виділено кошти в сумі 2,9 млн грн. У звітньому році було відловлено та зареєстровано 1027 тварин, надано ветеринарних послуг: зі стерилізації – 807, кастрації – 186, вакцинації – 980, дегельмінтизації – 569.

Велика увага приділялась і розвитку соціальної-культурної сфери. З метою осучаснення системи шкільного харчування та розширення переліку дитячих страв комунальне підприємство «Меридіан» у 2019 році запровадило новий пілотний проект – приготування страв зі Збірника рецептур українського кулінарного експерта Євгена Клопотенка. Тестування страв зі Збірника проводилось у їдальнях загальноосвітніх шкіл №1, 2, 4, 7, 10, 15, 16, 17, 23 та Технічного ліцею. Також КП «Меридіан» у ліцеї №7 було запроваджено пілотний проект «Мій вибір», а в ЗОШ №16 – харчування за принципом «шведського столу». Мультипрофільне харчування за принципом «шведського столу» також запроваджено комунальним підприємством «Школяр» у гімназії №6. Великою перевагою цих пілотних проектів у загальноосвітніх навчальних закладах є те, що діти мали змогу самі замовляти собі страви, в тій кількості, яка їм потрібна, що призвело до практично повної відсутності харчових відходів. Також, виключається можливість подачі холодних страв, оскільки страви постійно підігріваються у чафіндішах. Все це створює умови для повноцінного харчування школярів. Проте, через запровадження карантинних заходів для запобігання поширенню гострої респіраторної хвороби COVID-19 навчання учнів в загальноосвітніх школах міста здійснювалось у дистанційній формі, тому даний проект у 2020 році так і не запрацював.

Працівниками КП «Центр історії Вінниці» здійснена масштабна науково-дослідна робота – підготовлено до друку та видано книги «Директорія УНР у Вінниці (листопад – грудень 1918). Документи і матеріали», «Щоденний запис кінного походу: 30 років потому», «Руські (українські) парафії міста Вінниці у соціокультурних процесах на Правобережній Україні XVIII ст», завершено роботу над науковою концепцією Музею Вінниці по вул. Симона Петлюри, 15а, тривали роботи над ескізним дизайн-проектом реставрації Музею. Спільно з Меморіально-пошуковим центром «Доля» здійснено археологічні пошукові роботи на виявленій ділянці військового цвинтаря доби Української революції 1917-1921 рр. тощо.

Запровадження нових видів діяльності, забезпечення надання послуг належної якості, досягнення конкурентних переваг, стабілізація фінансового стану потребують від комунальних підприємств чіткого, добре продуманого плану дій, тому протягом 2016-2019 років комунальні підприємства розробляли та затверджували свої стратегії розвитку (табл. 3).

Таблиця 3

Перелік затверджених Стратегій розвитку комунальних підприємств міста у 2016-2020 роках

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
1	МКП «Адміністративно-технічний центр»	26.05.2016 №1202	2016-2020 роки
2	КП ВМР «Муніципальна поліція»	02.06.2016 №1271	2016-2020 роки

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
3	МКП «Аварійно-диспетчерська служба»	09.06.2016 №1346	2016-2020 роки
4	ВМКП «Вінницяміськліфт»	29.09.2016 №2243	2016-2020 роки
5	КП «Центральний міський стадіон»	17.11.2016 №2682	2017-2020 роки
6	МКП «Вінницязеленбуд»	10.11.2016 №2607	2016-2020 роки
7	МКУП «Міськсвітло»	10.11.2016 №2608	2016-2020 роки
8	МКП Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	24.11.2016 №2739	2016-2020 роки
9	КП Радіокомпанія «Місто над Бугом»	24.11.2016 №2741	2016-2020 роки
10	КП «Комбінат комунальних підприємств»	01.12.2016 №2815	2017-2020 роки
11	МКП «Архітектурно-будівельний сервіс»	08.12.2016 №2897	2016-2020 роки
12	КУП «ЕкоВін»	22.12.2016 №3032	2017-2020 роки
13	КП «Вінницьке шляхове управління»	29.12.2016 №3108	2017-2020 роки
14	КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації»	23.02.2017 №454	2017-2020 роки
15	КУП ВМР «Технобуд»	23.02.2017 №482	2017-2020 роки
16	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	13.04.2017 №859	2017-2020 роки
17	МКП «Медичний стоматологічний центр»	13.04.2017 №860	2017-2020 роки
18	МКП «Вінницька міська аптека»	01.06.2017 №1295	2017-2020 роки
19	КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	20.07.2017 №1624	2017-2020 роки
20	МКП «УК «Замостя»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
21	МКП «УК «Територія Комфорту»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
22	МКП «УК «Господар Люкс»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
23	МКП «УК «Житло-Гарант»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки
24	МКП «УК «Київська»	11.10.2018 №2203	2019-2020 роки

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
25	МКП «Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури»	20.12.2018 №2867	2019-2020 роки
26	КП «Вінницякартсервіс»	28.02.2019 №505	2019-2020 роки
27	КП «Вінницький інформаційний центр»	07.03.2019 №602	2019-2020 роки
28	МКП «Кінотеатр «Родина»	21.11.2019 №2907	2019-2021 роки
29	МКП «Центр історії Вінниці»	05.12.2019 №3046	2019-2021 роки
30	КП «Агенція просторового розвитку»	26.12.2019 №3259	2019-2020 роки

Комунальні підприємства, у яких закінчується період дії затверджених Стратегій, в подальшому розроблятимуть та затверджуватимуть Стратегії свого розвитку відповідно до пріоритетів розвитку прийнятої Стратегії розвитку Вінницької міської територіальної громади до 2030 року – Стратегії 3.0.

Одним з основних пріоритетів розвитку комунальних підприємств відповідно до розроблених ними стратегій є зміцнення їх матеріально-технічної бази.

Стан і раціональне використання основних виробничих засобів є важливим фактором підвищення ефективності діяльності підприємства, тому для комунальних підприємств дуже важливо проводити їх систематичне оцінювання та здійснювати аналіз ефективності їх використання.

Важливими технічними показниками, за якими можна оцінити актуальний стан основних засобів комунальних підприємств, є коефіцієнти оновлення та зносу основних засобів (табл. 4).

Таблиця 4

Аналіз стану основних засобів комунальних підприємств міста за 2016-2020 роки

Показник	Станом на 01.01.2016	Станом на 01.01.2017	Станом на 01.01.2018	Станом на 01.01.2019	Станом на 01.01.2020	Станом на 01.01.2021
Первісна вартість основних засобів, тис. грн	6 191 252,4	7 058 084,0	8 848 221,3	9 027 120,2	3 157 921,8	5 678 802,4
Знос основних засобів, тис. грн	2 954 889,7	3 410 248,6	4 261 439,1	4 352 785,9	800 642,9	2 938 039,3

Коефіцієнт зносу основних засобів, %	47,7	48,3	48,2	48,2	25,4	51,7
Приріст вартості основних засобів, тис. грн	136 233,4	69 222,5	227 033,0	178 898,9	1 263 798,6	539 304,8
Коефіцієнт оновлення основних засобів, %	2,8	1,1	3,2	2,0	14,0	9,5

Проведений аналіз показав, що коефіцієнт зносу основних засобів за звітний період становить 51,7%, що на 26,3% більше за показник попереднього періоду. Таке значне зростання коефіцієнту зносу пояснюється безоплатною передачею з балансу департаменту комунального майна міської ради на баланс КП «Агенція муніципальної нерухомості» ВМР сильно зношених об'єктів нерухомого майна (нежитлових приміщень).

Зростання коефіцієнту оновлення основних засобів до 9,5% в порівнянні з 2016-2018 роками в першу чергу обумовлене прийняттям на баланс КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» витрат з влаштування ІТП реконструйованої системи ГВП для мікрорайону «Вишенька», реконструйованих теплових мереж та котелень.

Крім того, для покращення якості медичних послуг, у тому числі лабораторних досліджень, оновлювали свою виробничо-матеріальну базу комунальні некомерційні підприємства, що надають первинну медичну допомогу та вторинну спеціалізовану медичну допомогу населенню. Протягом 2019-2020 років було придбано: електрокардіологи, електрокардіографи, аналізатори сечі, освітлювачі таблиць для перевірки зору, фізіотерапевтичні апарати УВЧ, лабораторні центрифуги, апарати штучної вентиляції легенів, хірургічні аспіратори, дефібрилятор-монітор з функцією оцінки серцево-легеневої реанімації, внутрішньоартеріальний балонний насос, шприцові інфузійні одноканальні та двоканальні насоси, а також оглядові кушетки, бактерицидні лампи, комп'ютерні комплекси, проектори, кондиціонери, комплекти нових меблів тощо.

Завдяки запровадженню нових видів платних медичних послуг підприємство КП «Міський лікувально-діагностичний центр» провело капітальний ремонт частини приміщень 3-го поверху будівлі по вул. Київська, 68, відкрило дитяче відділення, де встановлено сучасне офтальмологічне обладнання, придбало електромобіль Renault Kangoo Express Z.E. для транспортних та санітарних потреб закладу, а також для функціонування відділу ПЛР-діагностики клініко-діагностичної лабораторії було придбано столи, шафи, стільці та інше необхідне приладдя.

Враховуючи стан поширення на території Вінницької міської об'єднаної територіальної громади гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2, з метою подолання її наслідків з бюджету Вінницької міської ОТГ комунальним некомерційним підприємством, які надають медичну допомогу пацієнтам в умовах медико-біологічної ситуації природного характеру

державного рівня, пов'язаної із поширенням коронавірусної хвороби COVID-19, виділено додаткові кошти в сумі 175,4 млн грн, за рахунок яких забезпечено придбання медикаментів, експрес-тестів 2019-CoV-2019, засобів індивідуального захисту, дезінфекційних засобів, антисептичних засобів, медичних виробів, медичного обладнання (апаратів ШВЛ, моніторів пацієнта, інфузоматів, шприцевих насосів, портативних апаратів УЗД, пульсоксиметрів), паливно-мастильних матеріалів, оплачено послуги з перевезення медичних працівників, облаштування кисневих трубопроводів, ремонтів апаратів ШВЛ тощо.

Незважаючи на періодичне придбання комунальними підприємствами нового обладнання, проведення капітальних ремонтів та здійснення реконструкцій, основні засоби все одно залишаються застарілими і потребують постійного оновлення, у зв'язку з чим з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади виділялися кошти на поповнення статутних капіталів комунальних підприємств, в тому числі і на оновлення необоротних активів, фінансову підтримку на придбання основних засобів та на капітальний ремонт, а також на виконання заходів Програм міської ради (табл. 5).

Таблиця 5

**Аналіз коштів, виділених з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади комунальним підприємствам, що є її власністю
у 2020 році**

Показник	<i>тис. грн</i> Всього виділено коштів з бюджету ВМОТГ у 2020 році
Кошти, отримані з бюджету ВМОТГ на поповнення Статутного капіталу, в тому числі:	76 829,7
- на придбання необоротних активів	53 413,4
- на поповнення обігових коштів	23 416,3
Виконання заходів Програм міської ради (крім програм у галузі охорони здоров'я)	53 931,1
Виконання заходів Програм міської ради у галузі охорони здоров'я	264 641,5
Фінансова підтримка з бюджету ВМОТГ на покриття збитків	235 864,3
Фінансова підтримка з бюджету ВМОТГ на придбання основних засобів та обладнання	5 578,2
Фінансова підтримка з бюджету ВМОТГ на капітальний ремонт	484,4
Кошти, отримані з бюджету ВМОТГ на «Будівництво інших об'єктів комунальної власності»	15 367,3
Фінансова підтримка (дотація) на покриття збитків від надання послуг пасажирським автомобільним транспортом загального користування	99 459,8

Оплата фактично виконаних обсягів пасажироперевезень міським електричним транспортом	294 803,1
Всього:	1 046 959,4

Інформація про використання коштів, спрямованих з бюджету ВМОТГ, в розрізі кожного комунального підприємства представлена в додатках 2 та 3.

Незважаючи на виділення коштів з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади на реконструкцію, модернізацію, технічне переоснащення, поліпшення основних засобів, проблема зношеності основних засобів вирішується лише частково, однак це не впливає на позитивну динаміку такого показника, як робочий капітал (табл. 6).

Таблиця 6

**Робочий капітал комунальних підприємств,
що є власністю ВМОТГ, станом на 01.01.2021 р.**

тис.грн.

Показник	Станом на 01.01.2017р.	Станом на 01.01.2018р.	Станом на 01.01.2019р.	Станом на 01.01.2020р.	Станом на 01.01.2021р.
Оборотні активи	353 223,8	388 530,7	638 394,2	776 301,9	874 594,6
Поточні зобов'язання	329 364,8	371 709,2	587 081,1	710 045,2	852 641,0
Робочий капітал	+23 859,0	+16 821,5	+51 313,1	+66 256,7	+21 953,6

Позитивна динаміка такого показника, як робочий капітал, свідчить про те, що комунальні підприємства, в разі необхідності, можуть самостійно розраховуватись за своїми короткостроковими зобов'язаннями і, в подальшому, матимуть можливість розширювати свою діяльність.

Надання якісних, безпечних та безперебійних послуг населенню та розширення їх переліку потребують від комунальних підприємств значних фінансових вкладень, тому їм необхідно самостійно шукати додаткові джерела фінансування для оновлення основних засобів та для вирішення своїх поточних фінансово-господарських питань. Комунальні підприємства поступово відмовляються від дороговартісних кредитів в комерційних банках: протягом 2020 року вони уклали з МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій» договори на отримання позики на пільгових умовах (з відсотковою ставкою від 2% до 6% річних) на придбання основних засобів та для вирішення своїх фінансово-господарських питань на загальну суму 28,1 млн грн. На умовах фінансового лізингу в ТОВ «Фінансова компанія «Муніципальні платіжні системи» у 2019 році комунальним підприємством «Вінницька транспортна компанія» було придбано спеціалізовану техніку та обладнання на загальну суму 6 194,3 тис. грн (тролейбус пасажирський PTS 120000010-40 ПС на суму 5 200,0 тис. грн, пристрій для зарядження акумуляторів ICG120GBT2, стандарт GBT, 2 порти зі з'єднувальним кабелем – на суму 994,3 тис. грн), а у 2020 році КП «Вінницяміськтеплоенерго» придбало службові автомобілі на суму 791,0 тис. грн.

Протягом терміну дії Програми тривала реалізація масштабного проєкту із запровадження автоматизованої системи оплати проїзду в міському громадському транспорті (трамваях, тролейбусах та муніципальних автобусах) за допомогою електронного квитка – Муніципальної карти вінничанина, який спрямовано на покращення якості надання послуг з громадських перевезень, спрощення процедури оплати проїзду, введення безготівкових платежів у транспорті та забезпечення обліку пільгових категорій населення.

Проєкт реалізовується КП «Вінницякартсервіс» за рахунок кредитних коштів Європейського банку реконструкції та розвитку. У минулих роках підписано кредитну угоду на 8,0 млн євро, отримано грантові кошти європейських фондів в сумі 573,3 тис. євро, проведено міжнародний тендер на придбання обладнання та програмного забезпечення, який виграла чеська компанія Mikroelektronika. Спеціальними терміналами (а це близько 2000 валидаторів) облаштовано 588 одиниць транспорту (98 трамваїв, 163 тролейбуси, 62 автобуси, 265 маршрутних таксі), що дозволить формувати тарифи на основі обґрунтованих даних щодо фактичних пасажиропотоків.

У березні 2019 року відкрито Центр обслуговування користувачів КП «Вінницякартсервіс», де пільгові категорії населення міста можуть замовити та безоплатно отримати персоналізовані пільгові Муніципальні картки вінничанина. Для обслуговування мешканців міста, що не мають змоги відвідати зазначений Центр, створено Центри обслуговування споживачів при управлінських компаніях (колишніх ЖЕКах) та мобільну групу, яка здійснювала оформлення анкет поза межами підприємства – у Центрі Реабілітації «Гармонія», Вінницькому українському товаристві сліпих (УТОС), Вінницькій обласній організації українського товариства глухих (УТОГ), КП «Вінницький пансіонат для осіб з інвалідністю та осіб похилого віку», загальноосвітньому закладі «Святий Миколай» тощо.

Після приєднання до Вінницької міської ТГ інших територіальних громад в результаті реформи децентралізації, для замовлення пільгових карток створені віддалені робочі місця у с. Вінницькі Хутори, Стадниця, Великі Крушлинці, Малі Крушлинці, Гавришівка, Писарівка та Щітки.

Протягом 2019-2020 років підприємством прийнято 86 818 оцифрованих заявок з фотографіями, надруковано та видано 76 329 безкоштовних пільгових, 2 799 учнівських, 1 267 студентських та 6 423 загальних муніципальних карток. Під час жорстких карантинних обмежень розповсюдження пільгових карток здійснювалось шляхом адресної доставки.

Через торгові мережі «Преса» та «Домашній маркет» та у МАФах поблизу зупинок громадського транспорту було реалізовано більш ніж 120 тисяч неперсоніфікованих карток. Крім агентської мережі, поповнити Муніципальну картку вінничанина та придбати різні види електронних проїзних також можна в терміналах EasyPay та на офіційному сайті КП «Вінницякартсервіс» et.vn.ua.

Крім персоналізованих та неперсоніфікованих Муніципальних карток вінничанина, оплатити проїзд в громадському транспорті міста можна за допомогою безконтактних банківських карток, аналогів NFC (Google Pay, Apple Pay) на мобільних пристроях, а для абонентів Київстар, Vodafone та Life – також за допомогою SMS-повідомлення з кодом, що відповідає виду транспортного засобу та номеру маршруту, на номер 877.

Функціональність системи дозволяє оплатити за допомогою одного носія проїзд п'ятьох пасажирів та перевезення багажу.

Крім того, запроваджено можливість при оплаті проїзду за допомогою Муніципальної картки вінничанина протягом перших 30 хвилин здійснити пересадку без додаткової оплати у другому виді транспорту. Вартість проїзду при цьому розраховується за вартістю проїзду в першому транспортному засобі.

Для можливості збереження статистичних даних, контролю поїздок та поповнення карток через мобільні телефони розроблено мобільний додаток «Е-квиток Вінниці», доступний для завантаження через системи Google Play та App Store. Мобільний додаток дозволяє також додавати власні банківські картки для відображення інформації про транспортні засоби, час і дату поїздки, яка оплачена цими банківськими картками.

В середньому щомісяця в системі реєструється близько 3,2 млн пасажирів, з яких: здійснюють оплату картками МКВ – 1,2 млн пасажирів, банківськими картами – 660,0 тис. пасажирів, здійснюють пересадки – 130,0 тис. пасажирів, користуються проїзними – 70,0 тис. пасажирів, перевозиться 1,1 млн пільгових категорій населення.

Контроль оплати проїзду мешканцями міста здійснюється контрольно-ревізійною службою, створеною на базі КП «Вінницька транспортна компанія», яка використовує автоматизовані термінали для перевірки платіжної дисципліни серед населення.

Реалізація проєкту «Впровадження автоматизованої системи збору оплати за проїзд в громадському транспорті в м. Вінниця» дозволило отримати перемогу у таких конкурсах, як:

- конкурс «Дієва Громада», проведений Міністерством Цифрової Трансформації України, переможець у номінації «Інновації у сфері транспорту»;
- Міжнародний форум «Smart City Awards 2020», переможець у номінації «Найкраще Smart безпечне місто» - більше 100 000 населення та впровадження безготівкової системи оплати проїзду, у тому числі за допомогою банківських карток при користуванні всіма видами громадського транспорту.

Представництво Фонду ім. Гайнріха Бьоля в Україні (Уряд Німеччини) за результатами проведених досліджень «Розвиток сталої мобільності: кращі практики міст України» відзначило КП «Вінницякартсервіс», як найкращий приклад впровадження автоматизованих систем в громадському транспорті.

Залучення кредитних коштів міжнародних та українських фінансових інститутів, фінансової та технічної допомоги потребує від комунальних підприємств досягнення фінансової стабільності, що неможливо без скорочення їх витрат, у тому числі і витрат на енергоносії.

З метою зменшення втрат теплової енергії, на виконання заходів Комплексного плану технічних заходів щодо удосконалення технології теплопостачання, у звітному році КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» виконано роботи з реконструкції теплових мереж на 18 об'єктах протяжністю 3,9 км.

У 2020 році також було реконструйовано групу мережних насосів на котельні по вул. Магістратська, 2, закуплено та встановлено 3 енергоефективніші рециркуляційні насоси на котельнях по вул. Магістратській, 2, Д. Майбороди, 5 та О. Кошиці, 18, встановлено і введено в експлуатацію шафи управління з частотними перетворювачами на вентиляторах №№3, 4, 5 та димососах №№3, 5.

Замінено насос K45/30 на ЦТП по вул. Литвиненко-Вольгемут, 1 та конвективну частину котлів ст. №№1, 2, пальників на більш ефективні на котлі ст. №3 котельні за адресою вул. Магістратська, 2, проведено капітальний ремонт економайзера котла №5 на ТЕЦ-1 по вул. Немирівське шосе, 26.

Загальна вартість всіх робіт склала 42,6 млн грн. Запланована економія споживання природного газу становить 570,0 тис. м³, електричної енергії – 3413,9 тис. кВт год, скорочення викидів CO₂ – 1092, 6 тис. т/рік.

Задля зменшення витрат на електроенергію, підвищення рівня комфорту і безпеки пасажирів КП «Вінницька транспортна компанія» здійснено капітальний ремонт 31 тролейбуса, 16 трамвайних вагонів та 2 автобусів. Проведено середній ремонт 24 тролейбусів та 15 трамвайних вагонів, проведено технічне обслуговування (ТО 2) 216 тролейбусів, 96 трамвайних вагонів та 132 автобусів.

Виготовлено 2 тролейбуси з пониженим рівнем підлоги для осіб з обмеженими фізичними можливостями, покращеним дизайном салону та зовнішнього вигляду «VinLine», які мають опцію автономного ходу.

Для оптимізації транспортного сполучення в мікрорайоні «Тяжилів» на 1,2 км продовжено тролейбусну лінію маршруту №7 «Залізничний вокзал – вул. Лугова» по вул. Ватутіна до СТО «Вінничина-Авто», збудовано тягову підстанцію 1400 кВА. За рахунок обладнання тролейбусів «VinLine» (бортові №№045, 046) системою автономного ходу до 20 км і системою автоматичного підймання і опускання струмоприймачів на 4,4 км продовжено тролейбусний маршрут №10 по вул. Немирівське шосе до Індустріального парку та на 2,2 км в обидва напрямку – по Гніванському шосе до вул. Юзвинська.

Проведено капітальний ремонт трамвайних колій по вул. Соборній протяжністю 0,075 км та по вул. Хмельницьке шосе в районі вул. Пісарєва – протяжністю 0,062 км.

З метою подальшого розвитку транспортної мережі міста та семи сусідніх громад, що приєдналися у грудні 2020 року, у Посольстві Швейцарії в Україні відбулась церемонія підписання Угоди між Урядом Швейцарської Конфедерації, Вінницькою міською радою та КП «Вінницька транспортна компанія» щодо надання технічної та фінансової допомоги, яка передбачає передачу партії трамваїв з Цюріха до Вінниці.

Угодою передбачено надання запчастин, матеріалів, обладнання, консультаційних послуг та допомоги у розбудові інституційної спроможності, аналогічно тому, як це відбувалося під час першої фази співробітництва у 2006-2011 роках. Загальний бюджет другої фази проєкту складає 3,55 млн швейцарських франків, з яких внесок SECO становить 3,2 млн, компанії VBZ – 50,0 тисяч. В свою чергу, Вінниця спрямує суму, еквівалентну 300 тис. швейцарських франків, на адаптацію трамваїв до українських стандартів, введення їх в експлуатацію та підготовку депо для обслуговування цих вагонів.

З метою підвищення ефективності керування дорожнім рухом, у тому числі і зниження аварійності на дорогах міста, КП «Вінницька спеціалізована монтажньо-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху» з 2018 року реалізовує проєкт із впровадження автоматизованої системи керування дорожнім рухом (АСКДР). На реалізацію цього проєкту з бюджету ВМОТГ виділено кошти в сумі 2 608,1 тис. грн, в тому числі у 2018 році – 2 000,0 тис. грн, у 2019 році – 608,1 тис. грн.

Протягом 2019 року завершено проектування та впровадження системи координації роботи світлофорних об'єктів на першій черзі АСКДР по напрямку: Київська – Брацлавська – Лебединського – Немирівське шосе (22 об'єкти), внесені відповідні зміни до програм роботи світлофорних об'єктів та завершено їх тестування. Аналогічні роботи проведені по 12 об'єктах на вул. Хмельницьке шосе та по 9 об'єктах – на вул. Пирогова. Встановлено обладнання на 9 світлофорних об'єктах по вул. Келецькій та підключено їх до АСКДР.

У звітному році виготовлено проектно-кошторисну документацію та виконані роботи з будівництва світлофорного об'єкта на площі Гагаріна у м. Вінниці вартістю 1950,5 тис. грн. Разом з цим, встановлено світлофорні об'єкти по вул. Зодчих, на перехресті вул. Сабарівське шосе – вул. Андрія Шептицького, на вул. Ватутіна вартістю 1146,4 тис. грн та здійснено модернізацію світлофорних об'єктів по вул. Пирогова/Василенко, Гніванське шосе/Пирогова вартістю 236,0 тис. грн.

МКУП «Міськсвітло» під час проведення робіт з будівництва та реконструкції мереж зовнішнього освітлення за кошти бюджету ВМОТГ було здійснено заміну 365 світильників з натрієвими, ртутними лампами та лампами розжарювання на світлодіодні. З метою зменшення кількості аварій та забезпечення надійної роботи електромережі проведено заміну 19 км неізолюваного проводу (типу А та АС) на провід СІП. Задля зменшення витрат на пошук пошкоджень в кабельних лініях за кошти міського бюджету у 2017 році було придбано пересувну електротехнічну лабораторію вартістю 1 543,4 тис. грн, завдяки її роботі у 2018 році підприємство отримало додатковий дохід у розмірі 40,7 тис. грн, у 2019 році – 14,1 тис. грн, у 2020 році – 11,4 тис. грн.

Відповідно до інвестиційного договору, укладеного між КУП «ЕкоВін» та ТОВ «СУНП АЕТТЗНПС», у 2020 році продовжувались роботи з реалізації соціально-екологічного проекту в частині виробництва електроенергії з альтернативних джерел енергії та її подальшого продажу в загальну електромережу за «зеленим» тарифом: блочно-модульною теплоелектростанцією вироблено 4 997,0 тис. кВт·год електроенергії та видобуто 2 939,4 тис. м³ біогазу.

За рахунок власних коштів КУП «ЕкоВін» проведено модернізацію тракторів та встановлено устаткування для подрібнювача деревини, що дозволило забезпечити утилізацію усіх зібраних після новорічних свят ялинок. В подальшому подрібнена деревина була використана для опалення адміністративної будівлі підприємства.

У 2019 році КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги №1 м. Вінниця» за рахунок коштів бюджету ВМОТГ проведено капітальний ремонт системи опалення приміщення амбулаторії №2 загальної практики сімейної медицини за адресою: вул. Миколи Зерова, 13, на загальну суму 525,0 тис. грн.

У 2019 році КНП «Вінницька міська клінічна лікарня «Центр матері та дитини» завершило роботи з термомодернізації будівлі пологового будинку, розпочаті ще у 2017 році. Всього вартість робіт склала 7 550,7 тис. грн, в тому числі кошти бюджету розвитку – 7 485,5 тис. грн, власні кошти підприємства – 65,2 тис. грн. Протягом 2020 року проводились ремонти системи опалення та водопостачання, модернізація електропроводки, частковий ремонт даху будівлі дитячого стаціонару. Постійно здійснювався моніторинг добового споживання електроенергії, водопостачання та теплової енергії. У результаті проведених заходів

економія коштів на оплату енергоносіїв у порівнянні з 2019 роком склала 112,3 тис. грн.

КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги №3 м. Вінниця» у звітному 2020 році за рахунок коштів бюджету ВМОТГ розпочав капітальний ремонт приміщення КНП із заміною дерев'яних вікон на металопластикові, вхідних дверей тощо, у результаті сума економії коштів на оплату послуг з теплопостачання склала 42,5 тис. грн.

Також, з метою підвищення енергоефективності будівель та споруд інших комунальних підприємств ними проведені роботи з ізоляції трубопроводів, заміни ламп на енергозберігаючі, встановлення аераторів на кранах у вбиральнях, акустичних вимикачів та датчиків руху на сходових клітинах та у коридорах. Окремими комунальними підприємствами встановлено твердопаливні котли для обігріву приміщень, що в результаті зменшило витрати на енергоносії.

На кожному комунальному підприємстві визначено працівників, відповідальних за впровадження заходів з енергозбереження, які постійно контролюють температурний режим приміщень, використання освітлювальних приладів та води, проводять роз'яснювальну роботу з працівниками підприємств з питань енергозбереження.

Впродовж терміну дії Програми зазначені працівники підвищували свою кваліфікацію у сфері енергоефективності та енергозбереження, брали участь у семінарах та нарадах з наступних питань:

- реалізація Меморандуму про взаєморозуміння між Урядом Швейцарської Конфедерації, Урядом України та містом Вінниця щодо надання технічної та фінансової допомоги для проєкту з енергоефективності;
- проведення капітальних ремонтів систем теплопостачання та гарячого водопостачання;
- улаштування/здійснення теплової ізоляції та впорядкування розміщення технічних елементів на фасадах житлових будинків та гуртожитків в місті;
- заміна дерев'яних віконних блоків на енергозберігаючі пластикові;
- заміна застарілих енерговитратних чавунних систем опалення;
- удосконалення енергоменеджменту в лікарнях.

Протягом 2016-2019 років в місті працював інформаційно-консультативний центр для населення «Зелений офіс», де вінничани та гості міста мали змогу отримати інформацію щодо ощадливого використання паливно-енергетичних ресурсів, використання альтернативних джерел енергії, правил сортування сміття, а також проконсультуватись щодо можливих варіантів відшкодування витрат на енергоефективні заходи. У 2020 році через пандемію Офіс тимчасово призупинив свою роботу. Протягом періоду його діяльності до Офісу звернулось близько 9 095 громадян.

В рамках компоненту «Європейська енергетична відзнака» КП «Інститут розвитку міст» постійно наповнював базу звітності з питань енергоефективності та енергозбереження, брав участь у підготовці нової ліцензійної угоди на використання інструментарію ЄЕВ та продовження співпраці з Національним офісом Європейської Енергетичної Відзнаки в Україні.

У 2019 році оновлено та затверджено новий склад робочої групи ЄЕВ, до якої увійшли представники бізнесу, громадськості та муніципалітету, розроблено нову

Програму дій ЕЕА/ЄЕВ на 2019-2022 роки та пройдено зовнішній аудит за участі міжнародного експерта.

Підприємство продовжувало активну роботу щодо реалізації проєкту «Інтегрований розвиток міст» за фінансової підтримки GIZ (Німеччина) та SECO (Швейцарія), проєкту «Партнерство для розвитку міст» (ПРОМІС), який впроваджує Федерація канадських муніципалітетів за фінансової підтримки Уряду Канади, співпрацювало з USAID, а також здійснювало координацію діяльності з реалізації вже існуючих та пошуку нових проєктів з енергоефективності.

У 2020 році КП «Інститут розвитку міст» у співпраці з департаментом енергетики, транспорту та зв'язку міської ради продовжило роботу над проєктом «Розвиток велоінфраструктури у місті Вінниця», що є складовою Проєкту з енергоефективності у м. Вінниці, реалізація якого розпочалась у 2016 року за підтримки Державного секретаріату з економічних питань Швейцарської Конфедерації (SECO) та Швейцарського бюро співробітництва в Україні.

У квітні 2019 року відновила свою роботу система муніципального велопрокату «NextBike», запуск якої відбувся у 2018 році. З метою розширення мережі велопрокату у 2020 році додатково було закуплено 10 станцій прокату. Наразі муніципальний велосипедний прокат «Nextbike» складається з 25 станцій на 180 велосипедів.

Разом з тим, у звітному році побудовано відокремлену велодоріжку у складі будівництва нової дороги по вул. Гонти на проміжку від вул. Київської до вул. Липовецької протяжністю 2,2 км; по вул. Стрілецькій облаштовано велосипедну смугу протяжністю 2,2 км, по вул. Московська – 1,6 км, по вул. Волошкава – 1,0 км та по вул. Лебединського – 2,0 км.

Загальна протяжність мережі велосипедних доріжок складає 79,0 км. Також були проведені роботи з нанесення нової поперечної дорожньої розмітки «перетин велосипедної доріжки з проїзною частиною» на перехресті вул. В.Порика та просп. Юності, вул. Воїнів Інтернаціоналістів та вул. В.Порика.

За підтримки Представництва Фонду імені Гайнріха Бьоля в Україні, Посольства Королівства Данії в Україні та Швейцарської Конфедерації у співпраці з ГО «Асоціація велосипедистів Києва», ГО «ВелоВінниця», департаментом енергетики, транспорту та зв'язку міської ради у жовтні 2019 року у м. Вінниці проведено Всеукраїнський велофорум «Велономіка – вплив велосипедного транспорту на економіку міст». Партнером цього заходу став Nextbike Вінниця.

Тривала робота з реалізації інтегрованого проєкту реконструкції проспекту Коцюбинського «Вінницька Миля», який безпосередньо координувало КП «Інститут розвитку міст» і який має важливий вплив на енергоефективну та екологічну сфери міста. Також працівники підприємства реалізували ряд проєктів з питань озеленення, адаптації до зміни клімату, поводження з відходами, сталої міської мобільності.

За співпраці влади, громади і бізнесу працівники КП «Інститут розвитку міст» протягом 2020 року провели ряд заходів, метою яких є підвищення рівня обізнаності населення міста та працівників ВМР з питань енергоефективності та енергозбереження, зокрема «Тиждень сталої енергетики» та серію подій в рамках «Години Землі». Крім того, організовано проведення та взято участь у навчальному вебінарі в рамках співпраці з мережею Connective cities на тему збереження та відновлення водних ресурсів у місті.

Триває реалізація компонента «Інформаційна кампанія з підвищення обізнаності населення з питань енергоефективності та клімату до 2020 року», в рамках якої було проведено ряд просвітницьких заходів, таких як віртуальний челендж до «Години Землі 2020» – «Залишаючись вдома, залишайтеся Еко» та напіввіртуальний квест для вінничан до Тижня сталої енергетики – 2020. Усі учасники заходів отримали заохочувальні екологічні подарунки.

У 2020 році представниками підприємства у співпраці з міжнародною мережею міст Connective Cities, що створена на засадах кооперації GIZ та Асоціації Міст Німеччини, була організована онлайн-зустріч з німецькими експертами з метою вивчення німецького досвіду щодо інтеграції малих річок у міський простір. Експерти, що взяли участь у заході – Надін Гернер та Маттіас Хауер, є представниками найбільшого державного німецького водного управління («Emschergenossenschaft & Lippeverband»), розташованого у Ессені (Північний Рейн – Вестфалія / Німеччина) та відповідального за басейн річки Емшер. Опираючись на досвід німецьких партнерів, планується розпочати процес дослідження малої річки Дьогтянець.

Також, завдяки співпраці з міжнародною мережею міст Connective Cities представники Інституту взяли участь у міжнародному віртуальному заході на тему «Стійкий до змін клімату розвиток міст у містах Східної Європи», у 2020 році підготували концептуальну записку, що окреслює проєкт «Малі річки у м. Вінниці», та розпочали процес пошуку фінансування на реалізацію проєкту.

Щоб працювати ефективно, комунальні підприємства повинні бути забезпечені висококваліфікованими кадрами, тому значне місце в структурі витрат комунальних підприємств належить витратам на оплату праці.

Протягом 2020 року на комунальних підприємствах працювало понад 9,0 тис. осіб, їх середньомісячна заробітна плата у звітному році склала 11 294 грн, що на 1 141 грн більше, ніж у минулому 2019 році, та знаходиться майже на одному рівні із середньомісячною заробітною платою по місту Вінниця (за даними ГУ статистики у Вінницькій області).

Крім того, зростає показник продуктивності праці одного працюючого в місяць, який у 2020 році становив 18 486 грн (табл. 7).

Таблиця 7

Заробітна плата та продуктивність праці одного працюючого за 2020-2020 роки ¹

Показник	2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік	2020 рік
Середня кількість працівників, осіб	5 521	5 308	5 301	9 246	8 996
<i>у тому числі без урахування КНП, осіб</i>	<i>5 521</i>	<i>5 308</i>	<i>5 301</i>	<i>5 271</i>	<i>5 106</i>
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	989 099,0	1 191 085,7	1 349 162,8	1 740 360,4	1 995 589,9

<i>у тому числі без урахування КНП, тис. грн</i>	989 099,0	1 191 085,7	1 349 162,8	1 562 262,2	1 400 262,5
Продуктивність праці одного працюючого в місяць, грн	14 929	18 700	21 209	15 686	18 486
<i>темп росту/зниження</i>	<i>136,3</i>	<i>125,3</i>	<i>113,4</i>	<i>74,0</i>	<i>117,9</i>
Продуктивність праці одного працюючого в місяць без урахування КНП, грн	14 929	18 700	21 209	24 699	22 853
<i>темп росту/зниження</i>	<i>136,3</i>	<i>125,3</i>	<i>113,4</i>	<i>116,5</i>	<i>92,5</i>
Витрати на оплату праці працівників, тис. грн	282 627,1	374 355,5	502 377,2	973 011,0	1 084 098,7
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	4 266	6 288	8 827	10 153	11 294
<i>темп росту/зниження</i>	<i>113,9</i>	<i>147,4</i>	<i>140,4</i>	<i>115,0</i>	<i>111,2</i>
Середньомісячна заробітна плата по місту Вінниці, грн	4 657	6 632	8 278	9 975	11 056

¹ Джерело інформації: статистична звітність комунальних підприємств, що є власністю ВМОТГ: форма №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)»; табл.6 «Інформація до фінансового плану»; розрахунково-аналітичні дані в розрізі кожного комунального підприємства.

У звітному періоді значна увага приділялась підвищенню ефективності системи управління на міських комунальних підприємствах.

Після проведення незалежними аудиторами другого етапу аналізу роботи підприємства, МКП «Вінницязеленбуд» у 2018 році отримало сертифікат міжнародного стандарту якості ISO 9001:2015, відповідно до якого підприємство здійснювало свою діяльність і протягом 2019-2020 років. У звітному році проведено наглядний аудит сертифікованої системи управління якістю, чим підтверджено чинність діючого сертифікату.

На КП «Міський лікувально-діагностичний центр» представниками міжнародної компанії з сертифікації AFNOR проведено плановий зовнішній аудит на відповідність вимогам стандарту управління якістю ISO 9001:2015, отримано підтвердження діючого сертифікату якості.

На МКУП «Міськвітло» проведено зовнішній аудит на підтвердження дії системи управління якістю у версії ISO 9001:2015.

Проведено ре-сертифікаційний аудит, в ході якого перевірено функціонування систем управління якістю щодо ефективності впровадження відповідних стандартів у роботі КУП «ЕкоВін». За результатами аудиту підприємство отримало сертифікат відповідності міжнародному стандарту ISO 9001:2015.

У 2019 році на КНП «Вінницька міська клінічна лікарня «Центр матері та дитини» органом із сертифікації системи управління ДП «Вінницястандартметрологія» проведено наглядний аудит сертифікованої системи управління якістю та підтверджено функціонування системи управління якістю на відповідність вимогам ISO 9001:2015. У 2020 році проведено щорічний наглядний аудит сертифікованої системи управління якістю та отримано підтвердження діючого сертифікату якості.

Працівниками КНП «Вінницький регіональний клінічний лікувально-діагностичний центр серцево-судинної патології» у 2019 році розроблено документацію для впровадження стандарту ISO 9001:2015, проведено навчання співробітників з питань внутрішнього аудиту системи управління якістю у відповідності до стандарту EN ISO 9001 та, відповідно, проведено внутрішній аудит сертифікованої системи управління якістю. За результатами сертифікаційного аудиту ООБ «Орган сертифікації «Центр сертифікації матеріалів та виробів» проведена сертифікація системи управління якістю відповідно до вимог ISO 9001:2015.

З метою забезпечення ефективного виконання поставлених завдань, підвищення гнучкості управління та придатності до інновацій, освоєння нових технологій, адаптації працівників до нової техніки та технологій протягом звітного періоду працівники комунальних підприємств підвищували свою кваліфікацію, відвідували семінари та тренінги. Проте, в умовах карантинних заходів, запроваджених на території м. Вінниці, з метою запобігання поширенню гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2, проведення цих семінарів та тренінгів проводилось в режимах онлайн та оффлайн.

Проводилось навчання правилам безпеки при експлуатації електроустановок, систем газопостачання, ліфтів, семінари з питань охорони праці, щодо запобігання нещасним випадкам на підприємствах, з питань екології, цивільного захисту тощо.

Систематично проводились семінари-навчання у сфері охорони здоров'я, здійснення публічних закупівель, оприлюднення наборів даних у формі відкритих даних, з питань кадрової політики, бухгалтерського обліку, оподаткування, змін у законодавстві України.

Працівники підприємств брали участь у тренінгах, спрямованих на покращення взаємодії з населенням міста, забезпечення гендерної рівності, підвищення рівня якості спілкування та якості ділової мови, уникнення стресових та конфліктних ситуацій та знаходження шляхів їх вирішення, вміння вести переговори, здійснення політики закладу, орієнтованої на бажання пацієнта, а також відвідали тренінги з питань місцевого економічного розвитку, маркетингу та брендингу міст, ефективних комунікацій для бізнесу тощо. Учасники тренінгів, семінарів та навчань отримали відповідні сертифікати.

В рамках програми «Муніципальний університет» працівники комунальних підприємств проходили навчання з питань заповнення електронних декларацій, актуальних змін у чинному законодавстві, протидії та запобігання корупції, конфлікту інтересів.

У звітному році продовжив свою роботу муніципальний хаб «Місто змістів» – майданчик, де представники громадських об'єднань, міської влади та бізнесу мають можливість обговорювати напрямки розвитку населених пунктів ВМОТГ, обмінюватися досвідом, долучатися до місцевих процесів в частині прийняття

рішень, генерувати ідеї, презентувати інноваційні проєкти і отримувати підтримку задля їх реалізації.

Зусиллями працівників відділу розвитку громадянського суспільства КП «Інститут розвитку міст» в хабі запроваджене поглиблене п'ятифракційне сортування сміття (вологі відходи, сухі відходи, папір, пластикові пляшки, паперові стаканчики).

У березні 2020 року простір «Місто змістів» отримав «Золотий рівень» акредитації програми «Зелений офіс» (перший офіс у місті Вінниця), в рамках якого було здійснено аудит простору та проводилась робота для покращення його енергоефективності, зокрема: проведено навчання працівників підприємства розумному поводженню з ресурсами, всю техніку переведено в режим, що забезпечує економію енергії, закуплено акумуляторні батарейки для мікрофонів, які дозволяється повторно заряджати, тощо.

В рамках реалізації проєкту «Побудова екосистеми Інноваційно-технологічного парку «Кристал» працівники КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» та виконавчих органів міської ради у 2019 році відвідали м. Кельце (Польща) та ознайомились з основними засадами діяльності Келецького технологічного парку, вивчили принципи діяльності центрів трансферту технологій на базі Свентокшиського технологічного університету і університету Яна Кохановського в Кельцах та перейняли успішний досвід Центру обслуговування інвесторів Келецької міської ради. А у 2020 році комунальне підприємство виступило співорганізатором мітапу в рамках проєкту «Polish–Ukrainian Startup Bridge», мета якого – ознайомлення вінницьких стартапів із можливостями залучення польських венчурних фондів для фінансування українських розробок. Переможцем регіональної зустрічі став проєкт вінничан Harmix, який було представлено восени в Києві на фінальному конкурсі стартапів «KYIV TECH HUB 2020».

Крім того, КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» на постійній основі співпрацює з різними фондами, бізнес-клубами, асоціаціями, громадськими організаціями. У 2020 році підприємство виступило партнером в проведенні Міжнародного інноваційного форуму «Інноваційна система Поділля. Перезавантаження», організаторами якого виступили Вінницька міська рада, Вінницька обласна державна адміністрація, Донецький національний університет імені Василя Стуса та Науковий парк «ДонНУ-Поділля».

З метою налагодження співпраці з потенційними інвесторами працівники підприємства брали участь у онлайн-форумі «Розвиток транспортної системи України: виклики та перспективи», міжнародному бізнес-форумі «Україна – Латвія», «Онлайн засіданнях перспективи співробітництва в аграрній сфері: Україна – Іспанія», онлайн-семінарі «Управління проєктами ЄС», «Управління конфліктами», онлайн-вебінарі «Інкубатори та акселератори – крок за кроком. Науково-технологічні парки в Польщі – управління, розвиток, міжнародна співпраця», онлайн-навчаннях «Дипломатичний протокол та діловий етикет», круглому столі «Інноваційний розвиток Вінницького регіону та смарт-спеціалізація: стан та проблеми» в рамках проєкту регіонального розвитку «Розвиток інноваційної інфраструктури та вдосконалення інноваційної політики регіонів України на основі «розумної спеціалізації» тощо.

У лютому 2019 року Вінницька міська рада затвердила Концепцію інтегрованого розвитку міста до 2030 року, в зв'язку з чим працівники КП «Агенція просторового розвитку» взяли участь у програмі «Інтегроване просторове планування для об'єднаних територіальних громад», що організована CANaction school for urban studies, тренінгу «Стала міська мобільність, безпека та керування дорожнім рухом», вебінарах «Тактичний урбанізм в умовах пандемії», «COVID – 19. Люди з інвалідністю» тощо.

До дня 100-річчя завершення Першого Зимового походу Армії УНР (1920-2020) працівники КП «Центр історії Вінниці» прийняли участь у дискусійній платформі «Перший Зимовий похід Армії УНР: відчайдушна самопожертва чи успішна військова операція?». Від Центру Східно-європейських студій Варшавського університету проводилась наукова телеконференція «Союз Пилсудський-Петлюра з погляду століття», у якій взяли участь працівники комунального підприємства. З метою створення Музею Вінниці – інтерактивного музейного простору, що об'єднуватиме декілька музейних установ, присвячених міській історії різних періодів, працівники КП «Центр історії Вінниці» брали участь у Міжнародних науково-практичних конференціях «Усна історія: теорія і практика досліджень на сучасному етапі», «Українське військо: сучасність та історична ретроспектива», воркшопі «Сучасні методи роботи музею» в рамках проекту «Музей відкрито на ремонт» тощо.

З метою забезпечення комунальних підприємств висококваліфікованими кадрами запроваджено практику стажування випускників вищих та професійно-технічних навчальних закладів в міських комунальних підприємствах з їх можливим подальшим працевлаштуванням. Так, у 2020 році пройшли практику та стажування в міських комунальних підприємствах близько 46 студентів ПТНЗ та ВНЗ міста, з них працевлаштовано після закінчення навчання 27 осіб.

Загалом за період дії Програми (за даними комунальних підприємств) пройшли практику та стажування в міських комунальних підприємствах близько 319 студентів ПТНЗ та ВНЗ міста, з них працевлаштовано після закінчення навчання 63 осіб.

Міська влада постійно працює над створенням нових інструментів для забезпечення відкритості, прозорості, вільного доступу мешканців міста до інформації про діяльність комунальних підприємств.

Комунальні підприємства продовжували оприлюднювати інформацію про свою діяльність на офіційному веб-сайті Вінницької міської ради. Доступ до сайту є вільним, цілодобовим і безоплатним, і кожна зацікавлена особа може переглянути інформацію про діяльність будь-якого з міських комунальних підприємств.

Протягом 2017-2020 років проводились роботи щодо запровадження на комунальних підприємствах корпоративної звітності та єдиної облікової політики, що дозволить в подальшому уникнути розбіжностей в застосуванні методів бухгалтерського обліку та допоможе консолідувати інформацію міських комунальних підприємств.

З метою оцінювання можливості запровадження корпоративної звітності на комунальних підприємствах міста за період дії даного проекту було проведено перевірку стану бухгалтерського обліку та його відповідності чинному законодавству на 13-ти міських комунальних підприємствах (у 2020 році – МКП «Архітектурно-будівельний сервіс», КП «Центральний міський стадіон», МКП

«Вінницька міська аптека», МКП «Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури», у 2019 році – КП «Вінницька СМЕД ОДР», КУП «ЕкоВін», МКП «Вінницязеленбуд», у 2018 році – МКП «Управляюча компанія «Господар Люкс», КП «Вінницька транспортна компанія», КП «Вінницьке шляхове управління»; у 2017 році – ВМКП «Вінницяміськліфт», МКУП «Міськсвітло», КП «Вінницький інформаційний центр»). За результатами перевірок комунальним підприємствам надано перелік заходів, контроль за виконанням яких здійснює орган управління, що дозволить в подальшому впровадити корпоративні стандарти та корпоративну звітність на всіх комунальних підприємствах міста.

За результатом проведеного аналізу діяльності міських комунальних підприємств у 2020 році, а також протягом дії Програми, можна зробити висновок, що незважаючи на наявність збиткових підприємств та значної суми загального збитку, динаміка їх розвитку є цілком позитивною, комунальні підприємства раціонально використовують фінансові, матеріальні та трудові ресурси та надають послуги високої якості, які забезпечують комфортні та безпечні умови життя мешканцям населених пунктів Вінницької міської об'єднаної територіальної громади.

В подальшому, буде продовжено спільну діяльність виконавчих органів міської ради та міських комунальних підприємств, спрямовану на вирішення таких питань:

- покращення якості послуг, що надаються комунальними підприємствами, та задоволення потреб споживачів;
- забезпечення прибутковості комунальних підприємств;
- збільшення надходжень до бюджету Вінницької міської територіальної громади;
- оновлення матеріально-технічної бази комунальних підприємств;
- забезпечення підприємств висококваліфікованими кадрами;
- формування позитивного іміджу комунальних підприємств;
- розробка та затвердження Стратегії розвитку підприємств відповідно до пріоритетів розвитку прийнятої Стратегії розвитку Вінницької міської територіальної громади до 2030 року – Стратегії 3.0;
- ведення бухгалтерського обліку доходів та витрат у розрізі окремих видів послуг, що надаються комунальними підприємствами.

Крім того, в зв'язку з приєднанням семи сусідніх територіальних громад до територіальної громади міста Вінниці та створенням Вінницької міської територіальної громади, за допомогою комунальних підприємств та надання ними якісних послуг у поточному та подальших роках триватиме інтеграція сіл Вінницькі Хутори, Великі Крушлинці, Гавришівки, Малі Крушлинці, Писарівки, Щітки, Стадниці та смт Десна в міське середовище. Це стосується не тільки галузей соціально-культурної сфери, а також і розвитку транспортної інфраструктури, будівництва, ремонту доріг, утеплення будинків тощо.

**Основні показники фінансового-господарської діяльності комунальних підприємств,
що є власністю Вінницької міської об'єднаної територіальної громади за 2020 рік**

№з/ п	Найменування комунального підприємства	Доходи, всього (тис.грн)	в т.ч. чистий дохід (виручка від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис.грн)	Витрати, всього (тис.грн)	Фінансовий результат до оподаткуванн я (тис.грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис.грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньоміс ячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	МКП "Адміністративно- технічний центр"	1 511,4	1 491,5	1 482,6	35,1	28,8	7	13 082
2	МКП "УК "Замостя"	15 757,0	15 550,0	15 667,0	93,0	90,0	66	8 872
3	МКП "УК" Територія Комфорту"	12 258,0	12 026,0	12 246,0	15,0	12,0	70	8 263
4	МКП "УК"Господар Люкс"	21 039,0	20 841,0	20 700,0	413,0	339,0	108	8 287
5	МКП "УК"Житло- Гарант"	29 504,0	29 332,0	29 308,0	202,0	196,0	90	11 956
6	МКП "УК"Київська"	26 173,0	25 786,0	26 131,0	51,0	42,0	117	7 736
7	КУП ВМР "Технобуд"	3 017,0	2 976,0	3 856,0	-839,0	-839,0	11	22 432

8	МКП "Аварійно-диспетчерська служба"	21 885,0	21 567,0	21 876,0	12,0	9,0	70	9 865
9	ВМКП "Вінницяміськліфт"	22 153,0	22 121,0	22 131,0	27,0	22,0	116	11 352
10	КП "Комбінат комунальних підприємств"	21 690,0	19 404,0	21 674,0	20,0	16,0	121	8 734
11	МКП "Вінницязеленбуд"	36 251,0	24 091,0	36 246,0	37,0	5,0	186	8 422
12	МКУП "Міськсвітло"	43 322,0	39 436,0	43 303,0	23,0	19,0	48	13 828
13	КП "Вінницьке шляхове управління"	62 553,0	42 811,0	62 523,0	219,0	30,0	199	10 923
14	КУП "ЕкоВін"	75 574,0	70 861,0	78 451,0	-2 877,0	-2 877,0	215	12 161
15	КП ВМР "Вінницяміськтепло-енерго"	924 296,0	731 483,0	1 008 665,0	-84 369,0	-84 369,0	894	12 019
16	КП "Вінницька транспортна компанія"	539 617,0	128 341,0	556 735,0	-17 118,0	-17 118,0	1 542	14 074
17	КП "Аеропорт Вінниця"	12 562,0	3 237,0	16 130,0	-3 568,0	-3 568,0	76	7 849
18	КП "Вінницька СМЕД ОДР"	14 613,4	3 664,8	14 590,9	27,5	22,5	38	14 010
19	КП "Вишенькаміськтеплоенерго"	374,7		365,6	9,1	9,1	2	11 733

20	МКП Кінотеатр "Родина"	2 041,4	621,5	2 036,2	6,4	5,2	13	4 999
21	КП "Центр історії Вінниці"	2 647,7	47,2	2 647,7			12	9 628
22	КП "Школяр"	10 914,0	10 891,0	10 885,0	35,0	29,0	88	5 843
23	КП "Меридіан"	11 184,0	11 184,0	11 517,0	-333,0	-333,0	114	4 900
24	КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом"	6 631,5	543,9	6 631,5			25	15 989
25	МКП ІТІ "ВІТА"	20 709,0	1 291,4	20 821,4	-112,4	-112,4	62	15 540
26	КП "Центральний міський стадіон"	3 012,9	1 605,0	3 122,0	-100,9	-109,1	14	7 039
27	МКП "Медичний стоматологічний центр"	16 444,0	16 420,0	18 075,0	-1 631,0	-1 631,0	157	6 050
28	КП "Міський лікувально-діагностичний центр"	44 049,0	42 329,0	42 715,0	1 637,0	1 334,0	228	7 708
29	МКП "Вінницька міська аптека"	45 187,3	45 168,4	45 176,3	13,4	11,0	40	9 878
30	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №1 м. Вінниці"	33 257,0	24 383,7	28 269,6	4 987,4	4 987,4	124,0	11 587

31	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №2 м. Вінниці"	69 021,4	56 224,6	66 340,8	2 680,6	2 680,6	282,0	12 110
32	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №3 м. Вінниці"	68 437,1	52 286,8	63 425,3	5 011,8	5 011,8	273,0	12 080
33	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №4 м. Вінниці"	37 963,7	33 953,0	37 963,7	0,0	0,0	173,0	12 362
34	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №5 м. Вінниці"	46 911,1	40 340,0	43 601,5	3 309,6	3 309,6	189,0	12 153
35	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №1»	218 707,2	139 753,5	174 121,7	44 585,5	44 585,5	611,0	12 551

36	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги»	147 897,5	99 121,0	125 370,1	22 527,4	22 527,4	633,0	9 036
37	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №3»	65 969,3	748,2	65 969,3	0,0	0,0	238,0	9 187
38	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня «Центр матері та дитини»	76 001,0	46 843,7	72 937,8	3 063,2	3 063,2	566,0	6 588
39	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький регіональний клінічний лікувально – діагностичний центр серцево – судинної патології»	55 522,8	29 092,4	47 603,5	7 919,3	7 919,3	189,0	8 463
40	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький міський клінічний пологовий будинок №1»	51 434,0	30 201,3	46 333,2	5 100,8	5 100,8	248,0	9 081

41	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницький міський клінічний пологовий будинок №2»	53 013,5	35 889,3	44 401,2	8 612,3	8 612,3	250,0	9 411
42	Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна стоматологічна поліклініка»	10 696,1	6 489,9	10 696,1	0,0	0,0	114,0	5 417
43	КП "Подільський туристично-інформаційний центр"	1 901,5	1 343,7	2 004,7	-103,2	-103,2	13	5 887
44	МКП "Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури"	8 330,0	8 061,7	8 837,1	-507,1	-507,1	41	10 253
45	КП "Вінницький інформаційний центр"	5 449,4	1 368,8	5 447,2	2,2	2,2	14	15 158
46	КП "Вінницякартсервіс"	27 744,3	8 954,6	64 516,9	-36 772,6	-36 772,6	34	14 744
47	МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій"	13 347,9	12 530,8	13 190,6	191,8	157,3	7	21 782
48	КП "Вінницький муніципальний центр інновацій"	9 220,1	179,2	9 220,1	0,0	0,0	10	20 703

49	МКП "Архітектурно-будівельний сервіс"	6 676,5	5 822,4	6 264,0	503,0	412,5	27	13 809
50	КП "Муніципальна варта" Вінницької міської ради	26 085,2	123,0	26 345,7	-260,5	-260,5	146	11 843
51	КП "Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації"	8 734,0	8 256,0	8 707,0	33,0	27,0	45	9 704
52	КП "Агенція просторового розвитку"	4 349,3	0,0	4 349,3	0,0	0,0	8,75	21 969
53	КП "Інститут розвитку міст"	6 411,8	0,0	6 411,8	0,0	0,0	21	19 048
54	КП "Агенція муніципальної нерухомості"	11 883,0	8 501,6	11 112,1	940,1	770,9	11	11 780
УСЬОГО:		3 111 936,0	1 995 589,9	3 149 148,5	-36 248,2	-37 212,5	8 996	11 294

**Аналіз виділених коштів з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади
комунальним підприємствам, що є її власністю у 2020 році**

тис. грн

№ з/п	Найменування комунального підприємства	Всього виділено коштів з бюджету ВМОТГ	в т. ч. на:					Будівництво інших об'єктів комунальної власності	Фінансова підтримка -дотація на покриття збитків від надання послуг пасажирським автомобільним транспортом загального користування	Оплата фактично виконаних обсягів пасажироперевезень міським електричним транспортом
			Поповнення статутного капіталу	Виконання заходів Програм міської ради (крім програм у галузі охорони здоров'я)	Фінансова підтримка (дотація) на:					
					покриття збитків	придбання основних засобів та обладнання	капітальний ремонт			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	МКП "Вінницяззеленбуд"	3 310,5	316,0	2 994,5						
2	КУП "ЕкоВін"	4 000,0			4 000,0					
3	КП ВМР "Вінницяміськ теплоенерго"	232 573,4	44 196,5		188 376,9					
4	КП "Вінницька транспортна компанія"	412 146,5	17 883,6						99 459,8	294 803,1

5	КП "Аеропорт Вінниця"	10 324,0			6 547,5	2 693,3		1 083,2		
6	КП "Вінницька спеціалізована монтажно- експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху"	3 448,3	3 448,3							
7	КП "Вишенькамиськте- плоенерго"	333,6			333,6					
8	МКП "Кінотеатр "Родина"	804,4			804,4					
9	КП "Центр історії Вінниці"	2 367,7			2 367,7					
10	КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом"	6 171,1			5 860,6	310,5				
11	МКП Інформаційно- телевізійне агентство "ВІТА"	20 984,1			18 425,7	2 558,4				
12	КП "Центральний міський стадіон"	1 800,4			1 300,0	16,0	484,4			
13	КП "Міський лікувально- діагностичний центр"	4 459,3						4 459,3		
14	КП "Подільський туристично - інформаційний центр"	551,5			551,5					

15	КП "Вінницький інформаційний центр"	2 845,5		2 845,5						
16	КП "Вінницякартсервіс"	22 610,9	10 985,3	11 625,6						
17	КП "Вінницький муніципальний центр інновацій"	17 121,2			7 296,4			9 824,8		
18	КП "Муніципальна варта" ВМР	25 938,6		25 938,6						
19	КП «Агенція просторового розвитку»	4 277,2		4 277,2						
20	КП "Інститут розвитку міст"	6 249,7		6 249,7						
УСЬОГО:		782 317,9	76 829,7	53 931,1	235 864,3	5 578,2	484,4	15 367,3	99 459,8	294 803,1

**Аналіз виділених коштів з бюджету Вінницької міської об'єднаної територіальної громади
комунальним некомерційним підприємствам, що є її власністю у 2020 році**

тис. грн

№ з/п	Найменування комунальних підприємств	Всього виділено коштів з бюджету ВМОТГ	в т.ч. на виконання заходів програм міської ради у галузі охорони здоров'я:						
			"Здоров'я вінничан на 2017-2020"	в т.ч. на:		"Інформатизація галузі охорони здоров'я на 2016-2020"	"Профілактика та лікування артеріальної гіпертензії на 2015-2020 роки"	"Стоп грип у Вінниці на 2016-2020 роки"	Програма економічного і соціального розвитку Вінницької міської об'єднаної територіальної громади на 2020 рік
				оплату комунальних послуг та енергоносіїв	на забезпечення готовності закладів охорони здоров'я для надання медичної допомоги особам з COVID-19				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №1 м. Вінниці"	2 486,0	2 291,7	316,8			19,9	174,4	
2	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №2 м.Вінниці"	7 101,3	6 749,7	1 422,7			88,2	263,4	

3	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №3 м. Вінниці"	11 568,0	11 204,4	1 100,1			157,7	205,9	
4	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №4 м. Вінниці"	3 416,5	3 193,5	673,2			82,3	140,7	
5	Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги №5 м. Вінниці"	3 617,1	3 385,1	885,9			27,4	204,6	
6	Комунальне некомерційне підприємство "Вінницька міська клінічна лікарня №1"	83 371,7	78 270,8	4 030,0	22 509,8	346,2		331,1	4 423,6
7	Комунальне некомерційне підприємство "Вінницька міська клінічна лікарня швидкої медичної допомоги"	41 893,3	41 077,1	3 731,8	7 999,3	784,8		31,4	

8	Комунальне некомерційне підприємство "Вінницька міська клінічна лікарня №3"	33 091,6	32 827,3	1 926,1	8 275,6	244,6		19,7	
9	Комунальне некомерційне підприємство "Вінницька міська клінічна лікарня "Центр матері та дитини"	25 063,6	21 798,1	2 944,7	89,8	572,6		129,3	2 563,6
10	Комунальне некомерційне підприємство "Вінницький регіональний клінічний лікувально-діагностичний центр серцево-судинної патології"	5 577,2	5 452,6	1 113,9		124,6			
11	Комунальне некомерційне підприємство "Вінницький міський клінічний пологовий будинок №1"	30 439,1	30 427,3	2 456,3	18 613,6			11,8	

12	Комунальне некомерційне підприємство "Вінницький міський клінічний пологовий будинок №2"	16 037,4	15 999,6	2 081,6	3 049,5	27,0		10,8	
13	Комунальне некомерційне підприємство "Вінницька міська клінічна стоматологічна поліклініка"	978,7	864,2	399,6		114,5			
УСЬОГО:		264 641,5	253 541,4	23 082,7	60 537,6	2 214,3	375,5	1 523,1	6 987,2

Міський голова

С. Моргунов

Департамент економіки і інвестицій

Павленко Наталія Олександрівна

Начальник відділу агропромислового розвитку управління економічної політики