



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА РІШЕННЯ

Від 27.06.2018 № 1224
м.Вінниця

31 сесія 7 скликання

Про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2017 році

Керуючись статтею 26, частиною 1 статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

В И Р І Ш И Л А:

1. Інформацію директора департаменту економіки і інвестицій міської ради про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2017 році згідно з додатком до цього рішення взяти до відома.
2. Зобов'язати комунальні підприємства міста, які протягом 2016-2017 років не затвердили Стратегію розвитку свого підприємства, розробити та затвердити Стратегію розвитку та інформувати про це департамент економіки і інвестицій міської ради в термін до 25 грудня поточного року.
3. Контроль за виконанням рішення покласти на постійні комісії міської ради з питань житлово-комунального господарства та комунальної власності (О.Дан) та з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку (В.Кривіцький).

Міський голова

С. Моргунов

Інформація
про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи
комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2017 році

Одним з найважливіших завдань будь-якого органу місцевого самоврядування є створення комфортних умов проживання мешканців та гостей міста, раціональне використання рухомого та нерухомого майна, земельних ділянок та інших ресурсів, що перебувають у комунальній власності.

Комунальна власність є економічною основою місцевого самоврядування, а неодмінною складовою фінансового забезпечення сталого розвитку територій є комунальні підприємства. Від можливостей та потенціалу міських комунальних підприємств значною мірою залежить соціально-економічний розвиток міста, адже вони, надаючи якісні послуги з теплопостачання, комунально-побутового обслуговування, транспортного, медичного та інформаційного забезпечення, є основою комфортного та безпечного життя мешканців міста.

Незважаючи на систематичне зростання ціни природного газу, тарифів на електричну енергію, послуг з централізованого опалення, постачання гарячої води, водопостачання, водовідведення, зростання цін на матеріально-технічні ресурси (в тому числі паливо, запчастини), невідповідність фактичної собівартості товарів, робіт, послуг встановленим тарифам, існуючу заборгованість з різниці в тарифах на теплову енергію, послуги з централізованого опалення, постачання гарячої води, відсутність погашення з Державного бюджету України різниці в тарифах на перевезення пасажирів міським електротранспортом та автомобільним транспортом загального користування на міських маршрутах, комунальні підприємства міста протягом 2017 року надавали якісні послуги мешканцям міста.

Завдяки безперебійній роботі комунальних підприємств місто Вінниця четвертий рік поспіль стало лідером рейтингу українських міст по комфортності для життя, що проводиться на замовлення Міжнародного республіканського інституту «IRI» за підтримки Уряду Канади.

Протягом звітного періоду в місті Вінниці надавали послуги в сфері транспортного забезпечення, житлово-комунального господарства, благоустрою, охорони здоров'я, культури, спорту, туризму, харчування школярів, інформаційного забезпечення 40 міських комунальних підприємств, в тому числі і два нові, створені у 2017 році: КП «Центр історії Вінниці» та КП «Вінницький муніципальний центр інновацій».

Основна мета діяльності КП «Центр історії Вінниці» – формування позитивного іміджу міста Вінниці та презентація його історичної та культурної спадщини на регіональному, державному та міжнародному рівнях,

сприяння підвищенню його туристичної привабливості шляхом дослідження історії та популяризації історичної та культурної спадщини м. Вінниці та Поділля.

КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» створено з метою підвищення конкурентоспроможності території міста, розвитку інфраструктури для залучення інвестицій в його економіку (в тому числі організація діяльності Вінницького індустріального парку, створення та забезпечення функціонування Вінницького інноваційно-технологічного парку), поліпшення інвестиційного іміджу Вінниці, сприяння розвитку промислових підприємств, малого та середнього підприємництва.

Для управління своєю поточною діяльністю, балансування доходів та витрат всі комунальні підприємства протягом 2017 року розробили та затвердили фінансові плани на 2018 рік та щоквартально звітували до виконавчих органів міської ради про результати своєї фінансово-господарської діяльності та про виконання показників фінансових планів.

Проведений аналіз доходів, отриманих від основної діяльності у 2017 році, свідчить про позитивні тенденції. Так, чистий дохід від реалізації продукції, товарів, виконаних робіт та наданих послуг за звітній період склав 1 191,1 млн грн, що на 202,0 млн грн (або на 20,4%) більше від фактичного показника 2016 року (989,1 млн грн).

Разом з тим, зростання у звітному періоді рівня мінімальної заробітної плати відповідно до чинного законодавства, підвищення цін на енергоносії, матеріали, продукти харчування та послуги підрядних організацій вплинуло на збільшення загальних витрат комунальних підприємств міста.

У 2017 році витрати становили 1 634,7 млн грн, що на 366,2 млн грн (або на 28,9%) більше, ніж у минулому 2016 році (1 268,5 млн грн). Найбільшу питому вагу в загальному обсязі витрат займають витрати на енергоносії – 43,2% (707,4 млн грн), витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи – 27,9% (456,0 млн грн) та матеріальні витрати – 15,6% (254,2 млн грн).

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) у 2017 році по комунальних підприємствах становить 1 430,3 млн грн, що на 313,6 млн грн (або на 28,1%) більше в порівнянні з 2016 роком (1 116,7 млн грн).

Адміністративні витрати підприємств за звітній період склали 99,4 млн грн, що на 26,5 млн грн (або на 36,4%) більше в порівнянні з 2016 роком (72,9 млн грн).

Витрати на збут у 2017 році склали 7,8 млн грн, що на 1,8 млн грн (або на 30,0%) більше, ніж у минулому 2016 році (6,0 млн грн).

Фінансовим результатом діяльності міських комунальних підприємств за підсумками 2017 року є загальний збиток, сума якого становить 118,6 млн грн.

Аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств за 2016 - 2017 роки

Показник		2016 рік	2017 рік
Кількість комунальних підприємств		40	40
Чистий прибуток (збиток), тис. грн		- 51 009,2	- 118 605,6
Кількість прибуткових підприємств		31	27
% прибуткових підприємств в загальній кількості КП		77,5%	67,5%
Сума чистого прибутку, тис. грн		+ 5 558,5	+ 3 808,8
Кількість збиткових підприємств		9	13
% збиткових підприємств в загальній кількості КП		22,5%	32,5%
Сума чистого збитку, тис. грн		- 56 567,7	- 122 414,4
Довідково: по КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго»	Прибуток (збиток), тис. грн	- 50 208,0	- 102 671,0
	Відшкодування різниці в тарифах, тис. грн	0,0	2 791,6
Коефіцієнт зносу основних засобів,%		48,3	48,2
Коефіцієнт оновлення основних засобів,%		1,1	3,2

Основна частка в загальному обсязі збитків припадає на КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» (102,7 млн грн). Збиток виник в результаті того, що фактична вартість послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води не відшкодовується діючими тарифами в повному обсязі (тарифи на теплову енергію для підприємства встановлюються Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг), та через відсутність субвенції з Державного бюджету України на відшкодування різниці в тарифах (заборгованість наростаючим підсумком станом на 01.01.2018 року склала 254,5 млн грн).

Детальна інформація про основні показники фінансово-господарської діяльності за 2017 рік в розрізі кожного комунального підприємства представлена в додатку 1.

Одним з найважливіших показників ефективності роботи комунальних підприємств є рентабельність чистого прибутку, яка розраховується як відношення чистого прибутку підприємства до чистого доходу від реалізації

та показує, яку суму операційного прибутку одержує підприємство з кожної гривні реалізованої продукції. Рентабельність необхідно розраховувати як в цілому по підприємству, так і по кожному виду робіт (послуг), що надаються комунальними підприємствами.

Слід зауважити, що не всі комунальні підприємства міста ведуть облік доходів та витрат в розрізі видів діяльності, що унеможливило здійснення аналізу, виявлення найбільш та найменш рентабельних послуг, що надаються комунальним підприємством, та визначення напрямків діяльності, які потрібно розвивати, а які потрібно припинити.

Однак, при проведенні такого аналізу потрібно пам'ятати, що більшість міських комунальних підприємств було створено саме з метою надання певних видів послуг, тому може виявитись, що малорентабельним (нерентабельним) напрямком діяльності підприємства є саме його основний вид діяльності, визначений Статутом підприємства. В такому випадку окрему увагу слід приділяти пошуку варіантів скорочення витрат на надання даного виду послуг або пошуку нових видів діяльності, що можуть надаватись підприємством.

Так, протягом II півріччя 2016 року та звітнього 2017 року комунальними підприємствами було запроваджено нові види послуг, які в загальному результаті виявилися прибутковими. Сума прибутку за зазначений період склала 61,9 тис. грн (табл. 2).

Таблиця 2

Аналіз результатів, отриманих комунальними підприємствами від впровадження нових видів послуг у 2016-2017 роках

<i>тис. грн</i>				
Назва КП	Назва послуги	Доходи, всього	Витрати, всього	Прибуток, збиток (+,-)
МКП «Адміністративно-технічний центр	Відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою	89,4	72,6	+16,8
КП «Комбінат комунальних підприємств»	Послуги масажу	60,3	36,7	+23,6
КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	Неспеціалізована оптова торгівля	15,1	11,5	+3,6
	«Шлюб за 24 години»	450,0	432,1	+17,9
Всього:		614,8	552,9	+ 61,9

З метою поліпшення стану благоустрою у місті МКП «Адміністративно-технічний центр» у 3-му кварталі 2016 року запровадив новий вид послуги –

відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою (сума прибутку у 2016 році склала 5,1 тис. грн, у 2017 році – 11,7 тис. грн). В той же час КП «Комбінат комунальних підприємств» запроваджено послугу масажу в лазні (2016 рік – 6,8 тис. грн, 2017 рік – 16,8 тис. грн). КП «Подільський туристично-інформаційний центр», крім надання туристичних послуг населенню та гостям міста, започаткував оптову торгівлю сувенірною продукцією через магазин безмитної торгівлі «Duty Free» (2016 рік – 0,5 тис. грн, 2017 рік – 3,1 тис. грн), а у 2017 році вінницькі молодята мали змогу скористатися новою послугою «Шлюб за 24 години».

В подальшому міськими комунальними підприємствами планується досягти збільшення прибутковості започаткованих видів діяльності та розпочати освоєння нових видів послуг.

За підтримки фахівців проекту «Партнерство для розвитку міст» (ПРОМІС) працівниками КП «Вінницький муніципальний центр інновацій» розпочато розробку Концепції функціонування Вінницького інноваційно-технологічного парку – першого об'єкту інноваційної інфраструктури в Україні, що створюється з метою сприяння реалізації ідей, зростанню і розвитку бізнесу міста Вінниці, збільшенню частки технологічних підприємств і ІТ-сфери в економіці міста.

Перший напрямок діяльності Технопарку – створення Центру розвитку підприємництва м. Вінниці, що сприятиме розвитку інфраструктури малого та середнього бізнесу, збільшенню кількості освічених підприємців та професійних бізнес-консультантів, дозволить підприємцям міста самостійно працювати з новими можливостями. Другий – акселератор бізнес-ідей та ІТ технологій (стартап акселератор), де талановиті люди, в яких є ідеї для нового бізнесу, зможуть отримати менторську допомогу та, навіть, незначне фінансування для розвитку ідеї (реалізації проєктів) в найкоротші терміни. Третій - це ІТ школа - дитячий технопарк, його місія – формування освітнього ланцюжка «дитячий садок – школа - додаткова освіта (ІТ школа) – робоче місце для мешканця Вінниці», впровадження нової ефективної моделі додаткової освіти дітей, що забезпечить об'єднання зусиль науки, освітніх установ, бізнесу і інституцій місцевої влади на основі принципів державно-приватного партнерства для формування системи прискореного розвитку технічних здібностей дітей з метою «вирощування» інженерів і вчених нового типу. Четвертий напрямок діяльності – це трансфер сучасних світових технологій в пріоритетні галузі з метою розвитку промислових підприємств та МСП Вінниці.

У звітному періоді тривала реалізація заходів з розвитку Вінницького індустріального парку, створеного у 2016 році. Було проведено відкритий конкурс та обрано керуючу компанію – комунальне підприємство «Вінницький муніципальний центр інновацій».

Перетворення міста у привабливий інвестиційний регіон неможливо без розвитку Вінницького міжнародного аеропорту. У звітному періоді з аеропорту «Вінниця» відправлялись регулярні рейси «Вінниця – Тель-Авів – Вінниця» та «Вінниця – Варшава – Вінниця», а також чартерні рейси на Анталію (Туреччина) та Шарм-ель-Шейх (Єгипет). Працівниками КП «Аеропорт Вінниця» надавалась допомога при ліквідації пожежі на

Калинівських військових складах – було забезпечено водою два пожежних літаки «Антонов-32П», які виконали 48 рейсів.

Тривають роботи з оновлення приміщень аеропорту: розроблено проектно-кошторисну документацію для облаштування приміщення контрольно-пропускного пункту аеропорту та учбово-тренувального полігону для аварійно-рятувальної служби, для працівників служби обладнано кімнату відпочинку, проведено заміну старих віконних конструкцій на нову стійку ригельну систему фасадів, виконано капітальний ремонт покрівлі приміщення каналізаційно-насосної станції аеропорту. Також придбано ряд основних засобів: снігоочисну техніку, трактори, напівпричепи по заправці водою та «туалет-сервіс», трап несамохідний, трансформатор току, спорядження для аварійно-рятувальної служби. Відповідно до вимог Міжнародної організації цивільної авіації (ICAO) було проведено сертифікацію аеродрому, служби авіаційної безпеки, видано посвідчення придатності аеродромного обладнання до експлуатації.

МКП «Адміністративно-технічний центр» запроваджено застосування виконавцями робіт сучасних технологій безтраншейного прокладання мереж на 36-ти об'єктах, в результаті чого збережено цілісність дорожньо-тротуарного покриття, зелених насаджень та інших елементів благоустрою.

На виконання заходів Програми сприяння соціалізації, реабілітації та працевлаштуванню учасників антитерористичної операції у м. Вінниці на 2017-2020 роки за рахунок коштів міського бюджету на КП ВМР «Муніципальна поліція» створено три нові відділи: охорони закладів освіти, працівники якого під час учбового процесу здійснюють чергування у 21 загальноосвітній школі та забезпечують безпеку учнів, вчителів та батьків; оперативного реагування, завданням якого є забезпечення реагування на противоправні дії громадян, які посягають на комунальне майно міста; оперативного контролю, працівники якого цілодобово чергують в Муніципальному ситуаційному центрі, розташованому на десятому поверсі у приміщенні Вінницької міської ради.

З метою виконання заходів Програми регулювання чисельності тварин гуманними методами в м. Вінниці на 2016-2020 рр.» в МКП «Вінницязеленбуд» створено новий підрозділ – Муніципальний притулок для тварин, який розпочне свою основну діяльність у 2018 році після укомплектації матеріально-технічної бази підрозділу.

Протягом 2017 року з міського бюджету для КП «Комбінат комунальних підприємств» було виділено 447,4 тис. грн на утримання дільниці штучних споруд (мости).

Запровадження нових видів діяльності комунальними підприємствами, забезпечення надання послуг належної якості, досягнення конкурентних переваг, стабілізація фінансового стану потребує від комунального підприємства чіткого, добре продуманого плану дій, тому у 2017 році комунальні підприємства продовжували роботу щодо затвердження своїх стратегій розвитку (табл. 3).

Перелік затверджених Стратегій розвитку комунальних підприємств міста у 2016-2017 роках

№ з/п	Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
1	МКП «Адміністративно-технічний центр»	26.05.2016 №1202	2016-2020 роки
2	КП ВМР «Муніципальна поліція»	02.06.2016 №1271	2016-2020 роки
3	МКП «Аварійно-диспетчерська служба»	09.06.2016 №1346	2016-2020 роки
4	ВМКП «Вінницяміськліфт»	29.09.2016 №2243	2016-2020 роки
5	КП «Центральний міський стадіон»	17.11.2016 №2682	2017-2020 роки
6	МКП «Вінницязеленбуд»	10.11.2016 №2607	2016-2020 роки
7	МКУП «Міськвітло»	10.11.2016 №2608	2016-2020 роки
8	МКП Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	24.11.2016 №2739	2016-2020 роки
9	МКП – Редакція газети «Вінницька газета»	24.11.2016 №2740	2016-2020 роки
10	КП Радіокомпанія «Місто над Бугом»	24.11.2016 №2741	2016-2020 роки
11	КП «Комбінат комунальних підприємств»	01.12.2016 №2815	2017-2020 роки
12	МКП «Архітектурно-будівельний сервіс»	08.12.2016 №2897	2016-2020 роки
13	КУП «ЕкоВін»	22.12.2016 №3032	2017-2020 роки
14	КП «Вінницьке шляхове управління»	29.12.2016 №3108	2017-2020 роки
15	КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації»	23.02.2017 №454	2017-2020 роки
16	КУП ВМР «Технобуд»	23.02.2017 №482	2017-2020 роки
17	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	13.04.2017 №859	2017-2020 роки
18	МКП «Медичний стоматологічний центр»	13.04.2017 №860	2017-2020 роки
19	МКП «Вінницька міська аптека»	01.06.2017 №1295	2017-2020 роки
20	КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	20.07.2017 №1624	2017-2020 роки

Одним з основних пріоритетів розвитку комунальних підприємств відповідно до розроблених ними стратегій є зміцнення їх матеріально-технічної бази.

Стан і раціональне використання основних виробничих засобів є важливим фактором підвищення ефективності діяльності підприємства. Тому для комунальних підприємств важливо систематично оцінювати стан основних засобів та проводити аналіз ефективності їх використання.

Важливими технічними показниками, за якими можна оцінити стан основних засобів комунальних підприємств, є коефіцієнти оновлення та зносу основних засобів (табл. 4).

Таблиця 4

**Аналіз стану основних засобів комунальних підприємств міста
за 2016-2017 роки**

Показник	Станом на 01.01.2016 р.	Станом на 01.01.2017 р.	Станом на 01.01.2018 р.
Первісна вартість основних засобів, тис. грн.	6 191 252,4	7 058 084,0	8 848 221,3
Знос основних засобів, тис. грн	2 954 889,7	3 410 248,6	4 261 439,1
Коефіцієнт зносу основних засобів, %	47,7	48,3	48,2
Приріст вартості основних засобів, тис. грн.	136 233,4	69 222,5	227 033,0
Коефіцієнт оновлення основних засобів, %	2,8	1,1	3,2

Проведений аналіз показав, що коефіцієнт зносу основних засобів за звітний період хоч і тримається майже на одному рівні, але є досить високим – 48,2%. І це свідчить про те, що основні засоби є застарілими і потребують оновлення та модернізації, в зв'язку з чим з міського бюджету м. Вінниці у 2017 році комунальним підприємствам виділялись кошти на поповнення статутного капіталу, в тому числі і на оновлення необоротних активів, а також фінансова підтримка на придбання основних засобів та капітальний ремонт (табл. 5).

Інформація про використання коштів, спрямованих з міського бюджету на оновлення необоротних активів, в розрізі кожного комунального підприємства представлена в додатку 2.

**Аналіз виділених коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста у 2017 році**

тис. грн

Показник	Всього виділено коштів з міського бюджету у 2017 році
Кошти, отримані з міського бюджету на поповнення Статутного капіталу, в тому числі:	279 563,2
- на придбання необоротних активів	164 630,0
- на поповнення обігових коштів	114 933,2
Виконання заходів Програм міської ради	14 674,0
Фінансова підтримка з міського бюджету на покриття збитків	16 809,2
Фінансова підтримка з міського бюджету на придбання основних засобів	3 319,2
Фінансова підтримка з міського бюджету на капітальний ремонт	3 191,1
Фінансова підтримка (дотація) на покриття збитків від надання послуг пасажирським автомобільним транспортом загального користування	23 540,0
Оплата фактично виконаних обсягів пасажироперевезень міським електричним транспортом	109 951,6
Всього:	451 048,3

Проте, виділення коштів з міського бюджету на реконструкцію, модернізацію й технічне переоснащення, поліпшення основних засобів комунальних підприємств, капітальний ремонт зношених об'єктів вирішує проблему лише частково. Тому, з міського бюджету також виділялись кошти на поповнення обігових коштів комунальних підприємств, на покриття збитків від статутної діяльності та на виконання заходів програм, затверджених рішенням міської ради, що призвело до позитивної динаміки такого показника, як робочий капітал (табл. 6).

**Робочий капітал комунальних підприємств міста
за 2017 рік**

Показник	Станом на 01.01.2017 р.	Станом на 01.01.2018 р.
Оборотні активи, тис. грн	353 223,8	388 530,7
Поточні зобов'язання, тис. грн	329 364,8	371 709,2
Робочий капітал, тис. грн	+23 859,0	+16 821,5

Позитивна динаміка робочого капіталу свідчить, що комунальні підприємства, в разі необхідності, можуть самостійно розраховуватись за своїми короткостроковими зобов'язаннями і, в подальшому, матимуть можливість розширити свою діяльність.

Однак, щоб надавати якісні, безпечні та безперебійні послуги населенню, комунальним підприємствам необхідно самостійно шукати додаткові джерела фінансування для оновлення основних засобів та для вирішення своїх поточних фінансово-господарських питань. Комунальні підприємства поступово відмовились від отримання дорогівартісних кредитів в комерційних банках та протягом 2017 року отримували від МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій» позики на пільгових умовах (від 2% до 12% річних) на придбання основних засобів та для вирішення своїх фінансово-господарських питань на загальну суму 69,2 млн грн. На умовах фінансового лізингу КП «Аеропорт Вінниця» придбав в ТОВ «Фінансова компанія «Муніципальні платіжні системи» машину для обробки літаків від обмерзання.

Триває реалізація проекту «Муніципальна карта вінничанина», першим етапом якого передбачається впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в міському громадському транспорті. Відповідальним за впровадження даного проекту є КП «Вінницякартсервіс».

Проект реалізується із залученням кредитних коштів Європейського банку реконструкції та розвитку. Підписано кредитну угоду на 8,0 млн євро та отримано грантові кошти європейських фондів в сумі 573,3 тис. євро. За підтримки міжнародних консультантів були підготовлені пропозиції щодо внесення змін до деяких законодавчих актів України в частині використання е-квитка та завершено тендер на впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в міському громадському транспорті, переможцем визнано компанію Mikroelektronika (Чехія). Проведено конкурс на розробку логотипу електронного квитка, за результатами голосування, в якому взяли участь 2804 особи, переможцем визначено Дарину Дробаху, яка отримала найвищий середній бал – 3,88.

Однак, щоб розраховувати на кредитні кошти міжнародних та українських фінансових інститутів, фінансову та технічну допомогу, комунальні підприємства мають стати фінансово стабільними.

Одним із шляхів досягнення фінансової стабільності є скорочення витрат комунальних підприємств, в першу чергу – витрат на енергоносії.

У звітному періоді з метою зменшення втрат теплової енергії КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» виконано роботи з реконструкції теплових мереж на вулицях: Дмитра Майбороди (121 м п.), Келецька (430 м п.), Пушкіна (58 м п.), Заболотного (356 м п.), Трамвайна (150 м п.), Пирогова (135 м п.), Громова (65 м п.), Кропивницького (140 м п.), Саксаганського (64 м п.), Константиновича (211 м п.), Михайличенка (160 м п.), Магістратська (43 м п.), Стрілецька (147 м п.), Героїв Крут (120 м п.), Лялі Ратушної (200 м п.), Марії Литвиненко-Вольгемут (265 м п.), Івана Миколайчука (90 м п.), Хмельницьке шосе (285,5 м п.), просп. Космонавтів (125 м п.). Загальна вартість робіт склала 12,3 млн грн. Запланована економія споживання палива – 616,8 тис. м³, скорочення викидів CO₂ – 1190 т/рік.

На виконання інвестиційної програми підприємством у 2017 році в житлових будинках встановлено 282 загальнобудинкові прилади обліку теплової енергії загальною вартістю 10,7 млн грн. За власні кошти відремонтовано 40 котелень, 72 ЦТП, 279 ІТП на загальну суму 8,6 млн грн.

З метою зменшення витрат електроенергії КП «Вінницька транспортна компанія» здійснено капітальний ремонт 8 тролейбусів та 8 трамвайних вагонів, проведено середній ремонт 51 тролейбуса та 26 трамвайних вагонів. Модернізовано 4 трамвайні вагони «VinWay», що значно підвищило комфорт пасажирів, всі модернізовані трамвайні вагони також пристосовані для перевезення осіб з обмеженими фізичними можливостями. Придбано 4 автобуси середньої місткості марки «АТАМАН», впроваджено 2 нові автобусні маршрути загального користування в звичайному режимі руху: №6 «Олієжиркомбінат – площа Перемоги» та №22 «Мікрорайон Академічний – Залізничний вокзал». В автотранспортному парку збудовано мийно-прибиральний комплекс та встановлено сонячні колектори для нагріву води, що суттєво вплинуло на зменшення витрат підприємства.

КП «Вінницька спеціалізована монтажно-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху» протягом 2017 року було проведено заміну 780 одиниць лампових модулів світлофорних об'єктів на світлодіодні, що дало змогу зекономити на витратах на придбання електроенергії 240,0 тис. грн.

МКУП «Міськсвітло» за кошти міського бюджету під час проведення робіт з будівництва та реконструкції мереж зовнішнього освітлення було здійснено заміну світильників з натрієвими, ртутними лампами та лампами розжарювання на світлодіодні в кількості 274 шт. Для зменшення кількості аварій та забезпечення надійної роботи мережі проведено заміну неізолюваного проводу (типу А та АС) на провід СІП протяжністю 27 км. З метою зменшення витрат на пошук пошкоджень в кабельних лініях за кошти міського бюджету придбана пересувна електротехнічна лабораторія вартістю 1 543,4 тис. грн.

Відповідно до укладеного інвестиційного договору між КУП «ЕкоВін» та ТОВ «СУНП АЕТТЗНПС» у 2017 році продовжувались роботи з реалізації соціально-екологічного проекту в частині виробництва електроенергії з альтернативних джерел енергії та її подальший продаж в загальну електромережу за «зеленим» тарифом: блочно-модульною

теплоелектростанцією вироблено 4 338,9 тис. кВт/год електроенергії та видобуто близько 5 074,4 тис. м³ біогазу.

За рахунок коштів міського бюджету проведено утеплення та капітальний ремонт покрівлі кінотеатру «Родина» на суму 561,5 тис. грн, що покращило температурний режим та створило більш комфортні умови для глядачів.

З метою підвищення енергоефективності будівель та споруд комунальними підприємствами здійснено ремонт систем опалення та водопостачання, утеплення фасадів та даху будівель, проведено роботи з ізоляції трубопроводів, встановлено пластикові вікна та двері, лампи замінено на енергозберігаючі, встановлено аератори на кранах у вбиральнях, акустичні вимикачі та датчики руху на сходових клітинах та у коридорах. Окремими підприємствами встановлено твердопаливні котли для обігріву приміщень, що в результаті зменшило витрати на енергоносії.

На кожному комунальному підприємстві визначено працівників, відповідальних за впровадження заходів з енергозбереження, які постійно контролюють температурний режим приміщень, використання освітлювальних приладів та води, проводять роз'яснювальну роботу з працівниками підприємств з питань енергозбереження.

Протягом звітнього періоду зазначені працівники підвищували свою кваліфікацію у сфері енергоефективності та енергозбереження, брали участь у семінарах та нарадах з наступних питань:

- реалізація Меморандуму про взаєморозуміння між Урядом Швейцарської Конфедерації, Урядом України та містом Вінниця щодо надання технічної та фінансової допомоги для проекту з енергоефективності;
- проведення капітальних ремонтів систем теплопостачання та гарячого водопостачання;
- теплова ізоляція та впорядкування розміщення технічних елементів на фасадах житлових будинків та гуртожитків в місті;
- енергоменеджмент у бюджетній сфері: реалії енергоефективності без капіталовкладень.

У звітньому періоді в місті продовжував працювати інформаційно-консультативний центр для населення «Зелений офіс», де вінничани та гості міста мали змогу отримати інформацію про ощадливе використання паливно-енергетичних ресурсів та проконсультуватись щодо можливих варіантів відшкодування коштів на енергоефективні заходи. У 2017 році до Офісу звернулось близько 3 380 громадян.

В рамках компоненту «Європейська енергетична відзнака» КП «Інститут розвитку міст» постійно наповнює базу звітності з питань енергоефективності та енергозбереження та, в разі необхідності, оновлює Програму дій ЕЕА/ЄЕВ. Організовано екскурсію для працівників Вінницької міської ради та мешканців міста на КП «Вінницька транспортна компанія», МКУП «Міськвітло», КУП «ЕкоВін».

Підприємство бере участь в реалізації нового проекту щодо розвитку велосипедної інфраструктури у місті Вінниці за підтримки Швейцарського бюро співробітництва в Україні, активно працює над впровадженням проекту «Інтегрований розвиток міст» за фінансової підтримки GIZ (Німеччина) і SECO (Швейцарія), проекту «Партнерство для розвитку міст» (ПРОМІС), який

впроваджує Федерація канадських муніципалітетів за фінансової підтримки Уряду Канади, продовжує співпрацювати з USAID, а також здійснює координацію діяльності з реалізації вже існуючих та пошуку нових проектів з енергоефективності.

Друге місце в структурі витрат комунальних підприємств належить витратам на оплату праці.

Протягом 2017 року на комунальних підприємствах працювало понад 5,3 тис. осіб, середньомісячна заробітна плата яких склала 6 288 грн, що майже на 2 000 грн більше, ніж у минулому 2016 році, але на 344 грн менше середньомісячної заробітної плати по місту.

Незважаючи на це, показник продуктивності праці одного працюючого в місяць продовжує зростати та становить 18 700 грн (табл. 7).

Таблиця 7

Заробітна плата та продуктивність праці одного працюючого за 2015-2017 роки ¹

Показник	2015 рік	2016 рік	2017 рік
Середня кількість працівників, осіб	5 634	5 521	5 308
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	740 353,6	989 099,0	1 191 085,7
Витрати на оплату праці працівників, тис. грн	253 220,2	282 627,1	374 355,5
Продуктивність праці 1 працюючого в місяць, грн	10 951	14 929	18 700
<i>темп росту/зниження</i>	122,2	136,3	125,3
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	3 745	4 266	6 288
<i>темп росту/зниження</i>	111,7	113,9	147,4
Середньомісячна заробітна плата по місту Вінниці, грн	3 723	4 657	6 632

¹ Джерело інформації: статистична звітність комунальних підприємств міста: форма №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)»; табл.6 «Інформація до фінансового плану»; розрахунково-аналітичні дані в розрізі кожного комунального підприємства.

У звітному періоді значна увага приділялась підвищенню ефективності системи управління персоналом на комунальних підприємствах міста.

У 2017 році на МКП «Вінницязеленбуд» продовжувалось впровадження системи управління якістю відповідно до міжнародного стандарту ISO 9001:2015, яке було розпочато у листопаді 2016 року, з метою отримання сертифікату проведено аналіз роботи підприємства незалежним аудитом.

МКП «Медичний стоматологічний центр» впроваджено систему управління якістю відповідно до міжнародного стандарту ISO 9001:2009 та отримано сертифікат відповідності UA2.183.09826-16.

В КП «Міський лікувально-діагностичний центр» представниками міжнародної компанії із сертифікації проведено наглядний аудит на відповідність міжнародному стандарту ISO 9001:2015, отримано сертифікат відповідності.

На МКУП «Міськсвітло» проведено внутрішній аудит на предмет рівня якості роботи персоналу відповідно до стандарту ISO 9001:2015 та зовнішній аудит на підтвердження дії системи управління якістю у версії ISO 9001:2015.

Проведено ре-сертифікаційний аудит, в ході якого перевірено функціонування систем управління якістю щодо ефективності впровадження відповідних стандартів у роботі КУП «ЕкоВін». За результатами аудиту підприємство отримало сертифікат відповідності міжнародному стандарту ISO 9001:2015.

З метою забезпечення ефективного виконання поставлених завдань, підвищення гнучкості управління та придатності до інновацій, освоєння нових технологій, адаптації працівників до нової техніки та технологій протягом звітнього періоду працівники комунальних підприємств підвищували свою кваліфікацію, відвідували семінари та тренінги.

Проводилось навчання правилам безпеки при експлуатації електроустановок, систем газопостачання, ліфтів, семінари з охорони праці, щодо запобігання нещасним випадкам на підприємствах, з питань екології тощо.

Систематично проводились семінари – навчання у сфері здійснення публічних закупівель, оприлюднення наборів даних у формі відкритих даних, бухгалтерського обліку, оподаткування, змін у законодавстві України.

Працівники підприємств брали участь у тренінгах, спрямованих на покращення взаємодії з населенням міста, забезпечення гендерної рівності, підвищення рівня якості спілкування та якості ділової мови, уникнення стресових та конфліктних ситуацій та знаходження шляхів їх вирішення, вміння вести переговори, здійснення політики закладу, орієнтованої на бажання пацієнта та інше. Учасники тренінгів, семінарів та навчань отримали відповідні сертифікати.

В рамках програми «Муніципальний університет» працівники комунальних підприємств проходили навчання з питань заповнення електронних декларацій, змін в чинному законодавстві з будівництва та отримання дозвільних документів в частині проходження державної експертизи, змін в законодавстві щодо пенсійної реформи,

В рамках програми «Кваліфікаційний наступ 2030» за підтримки німецької урядової компанії GIZ у межах проекту «Інтегрований розвиток міста Вінниця» у звітньому періоді тривав навчальний курс «Майстерня міських проривів», участь в якому брали понад півсотні працівників органів місцевого самоврядування, комунальних підприємств, викладачів ВНЗ, депутатів міської ради та громадських активістів. Результатом даного проекту є 8 проектних пропозицій, реалізація яких розпочалась у 2018 році за рахунок коштів міського бюджету.

В рамках реалізації проекту із впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в громадському транспорті м. Вінниця (АСОП) у 2017 році працівники КП «Вінницякартсервіс» взяли участь у міжнародній виставці City Trans Ukraine 2017, де ділились досвідом із впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд, організували проведення

круглих столів за участі представників муніципалітетів інших міст та компаній – учасників тендеру. З метою вивчення успішного досвіду впровадження інформаційних технологій в секторі муніципального управління директор підприємства долучилась до організованої Європейським банком реконструкції та розвитку навчальної поїздки до міста Тайбей, де мала можливість ознайомитись з роботою «розумних» шкіл та бібліотек, найсучасніших ситуативних та диспетчерських центрів, місцевого сміттєпереробного заводу та водоканалу, перейняти досвід функціонування муніципальних карт (карти Тайбею) та залучення міжнародних інвестицій у муніципальний сектор.

З метою забезпечення комунальних підприємств висококваліфікованими кадрами запроваджено практику стажування випускників вищих та професійно-технічних навчальних закладів в комунальних підприємствах міста з їх можливим подальшим працевлаштуванням. Так, у 2017 році пройшли практику та стажування в міських комунальних підприємствах 66 студентів ПТНЗ та ВНЗ міста, з них працевлаштовано після закінчення навчання 12 осіб.

Міська влада постійно працює над створенням нових інструментів для забезпечення відкритості, прозорості, вільного доступу мешканців міста до інформації про діяльність комунальних підприємств.

У 2017 році спільно з вінницькими громадськими активістами було розроблено та затверджено рішенням виконавчого комітету міської ради від 15.06.2017 №1423 Порядок оприлюднення інформації про діяльність комунальних підприємств Вінницької міської ради в мережі Інтернет, який зобов'язує комунальні підприємства міста оприлюднювати інформацію про свою діяльність шляхом її розміщення на власній веб-сторінці (веб-сайті) або, в разі її відсутності, на офіційному веб-сайті Вінницької міської ради; доступ до таких веб-сторінок та веб-сайтів є вільним, цілодобовим і безоплатним, і кожна зацікавлена особа може переглянути інформацію про діяльність будь-якого з міських комунальних підприємств.

Представники громадських організацій м. Вінниці, проаналізувавши якість оприлюднення інформації комунальними підприємствами на сайті Вінницької міської ради, в грудні 2017 року презентували результати моніторингу та вручили сертифікати відповідності найкращим, на їх думку, комунальним підприємствам. Сертифікати отримали МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій», КП «Інститут розвитку міст», КП ІТА «ВІТА», КП «Меридіан» та КП «Вінницький інформаційний центр».

Також у минулому році розпочато роботу щодо запровадження на комунальних підприємствах міста корпоративної звітності та єдиної облікової політики, що дозволить в подальшому уникнути розбіжностей в застосуванні методів бухгалтерському обліку та допоможе консолідувати інформацію по комунальних підприємствах міста.

З метою оцінювання можливості запровадження корпоративної звітності на комунальних підприємствах міста протягом 2017 року було проведено перевірку стану бухгалтерського обліку та його відповідності чинному законодавству України на 3-х міських комунальних підприємствах – ВМКП «Вінницяміськіфт», МКУП «Міськсвітло» та КП «Вінницький

інформаційний центр». Комунальним підприємствам надано перелік заходів, виконання яких дозволить в подальшому впровадити корпоративні стандарти та корпоративну звітність. Також, прийнято рішення про внесення змін до Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки та доповнення Програми заходами, спрямованими на запровадження корпоративної звітності та єдиної облікової політики (рішення міської ради від 27.04.2018 №1148).

З метою дотримання принципів прозорості, відкритості, публічності, у міському бюджеті на 2018 рік передбачено кошти на підготовку консолідованої фінансової інформації спеціального призначення міста Вінниці, в якій, у тому числі буде відображено інформацію щодо фінансового стану комунальних підприємств відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку для державного сектору (IPSAS).

Проаналізувавши діяльність міських комунальних підприємств у 2017 році, можна зробити висновок, що незважаючи на збільшення кількості збиткових комунальних підприємств та загальної суми їх збитку, динаміка їх розвитку є цілком позитивною, комунальні підприємства раціонально використовують фінансові, матеріальні та трудові ресурси та надають послуги високої якості, які забезпечують комфортні та безпечні умови життя мешканцям міста.

В наступні роки спільна діяльність виконавчих органів міської ради та комунальних підприємств міста буде спрямована на вирішення наступних питань:

- покращення якості послуг, що надаються комунальними підприємствами міста, та задоволення потреб споживачів;
- забезпечення прибутковості комунальних підприємств;
- збільшення надходжень до бюджету міста;
- оновлення матеріально-технічної бази комунальних підприємств;
- забезпечення підприємств висококваліфікованими кадрами;
- формування позитивного іміджу комунальних підприємств.

Основні показники фінансового-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 2017 рік

№ п/п	Назва комунального підприємства	Доходи, всього (тис. грн)	в т. ч. чистий дохід (виручка від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис. грн)	Витрати, всього (тис. грн)	Фінансовий результат до оподаткування (тис. грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис. грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	МКП "Адміністративно-технічний центр"	1 338,0	1 328,7	1 174,3	163,7	134,2	8	8 356,3
2	КП ВМР "Муніципальна поліція"	8 944,7	390,8	9 041,2	-96,5	-96,5	74	7 094,6
3	МКП "ЖЕК №5"	23 155,0	11 532,0	23 150,0	5,0	5,0	77	4 610,4
4	МКП "ЖЕК №6"	10 729,0	7 329,0	10 727,0	2,0	2,0	73	4 613,0
5	МКП "ЖЕК №7"	27 955,0	16 684,0	28 079,0	-124,0	-124,0	135	4 675,3
6	МКП "ЖЕК №12"	35 076,0	18 302,0	35 063,0	16,0	13,0	122	5 490,4
7	МКП "ЖЕК №15"	21 120,0	14 497,0	21 092,0	34,0	28,0	131	4 445,9
8	КУП ВМР "Технобуд"	2 492,0	2 470,0	1 990,0	615,0	502,0	10	11 816,7
9	МКП "Аварійно-диспетчерська служба"	26 075,0	25 860,0	26 016,0	72,0	59,0	79	5 058,0
10	ВМКП "Вінницяміськліфт"	18 355,0	18 227,0	17 598,0	923,0	757,0	126	6 388,2

11	КП "Комбінат комунальних підприємств"	13 899,0	12 899,0	13 842,0	70,0	57,0	123	4 932,9
12	МКП "Вінницязеленбуд"	20 580,0	16 913,0	20 548,0	57,0	32,0	163	4 818,0
13	МКУП "Міськвітло"	54 919,0	52 619,0	54 894,0	31,0	25,0	49	5 478,8
14	КП "Вінницьке шляхове управління"	36 886,0	25 899,0	36 871,0	203,0	15,0	201	5 598,7
15	КУП "ЕкоВін"	45 127,0	44 620,0	44 988,0	177,0	139,0	183	6 463,6
16	КП ВМР "Вінницяміськтеплоенерго""	641 602,0	596 451,0	744 273,0	-102 671,0	-102 671,0	912	5 926,7
17	КП "Вінницька транспортна компанія"	344 799,0	181 924,0	360 343,0	-15 544,0	-15 544,0	1 801	6 543,5
18	КП "Аеропорт Вінниця"	14 888,0	14 758,0	15 849,0	-961,0	-961,0	70	6 183,3
19	КП "Вінницька СМЕД ОДР"	10 308,0	2 813,2	10 299,6	8,4	6,9	32	8 049,7
20	МКП Кінотеатр "Родина"	949,7	208,0	950,0	-0,3	-0,3	13	3 384,0
21	ЗК "Академічний міський камерний хор "Вінниця"	2 616,1	50,6	2 619,0	-2,9	-2,9	50	3 394,2
22	КП "Центр історії Вінниці"	454,6	14,6	455,5	-0,9	-0,9	4	5 779,2
23	КП "Школяр"	16 074,0	16 066,0	15 752,0	393,0	322,0	92	3 921,2
24	КП "Меридіан"	17 080,0	17 080,0	16 893,0	228,0	187,0	112	3 947,2
25	КП "Радіокомпанія "Місто над Бугом"	1 838,2	182,7	1 839,6	-1,4	-1,4	16	6 184,9
26	МКП - Редакція газети "Вінницька газета"	1 957,8	633,3	1 958,2	-0,4	-0,4	12	6 571,5
27	МКП ІТІ "ВІТА"	10 349,3	775,2	10 349,3	0,0	0,0	47	6 860,5

28	КП "Центральний міський стадіон"	3 008,1	1 838,9	3 246,7	-238,6	-251,4	16	5 125,0
29	МКП "Медичний стоматологічний центр"	10 937,0	9 542,0	11 004,0	-67,0	-67,0	151	3 657,8
30	КП "Міський лікувально-діагностичний центр"	20 783,0	18 172,0	20 728,0	56,0	55,0	189	5 246,5
31	МКП "Вінницька міська аптека"	36 477,0	36 464,9	36 199,6	277,4	227,5	40	6 097,7
32	КП "Подільський туристично-інформаційний центр"	2 311,0	2 311,0	2 284,0	33,0	27,0	22	3 439,4
33	МКП "Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури"	7 852,0	7 614,0	7 833,0	23,0	19,0	55	6 640,9
34	КП "Вінницький інформаційний центр"	1 478,3	916,3	1 478,3	0,0	0,0	12	7 298,6
35	КП "Вінницякартсервіс"	3 169,4	0,0	5 863,0	-2 693,6	-2 693,6	4	7 187,5
36	МКП "Вінницький фонд муніципальних інвестицій"	3 123,1	1 585,0	2 467,5	655,6	537,6	8	11 627,1
37	КП "Вінницький муніципальний центр інновацій"	2 448,2	0,0	2 448,2	0,0	0,0	4	11 773,3
38	МКП "Архітектурно-будівельний сервіс"	4 687,6	4 589,6	4 267,4	420,2	344,6	24	9 513,9
39	КП "Інститут розвитку міст"	2 677,5	0,0	2 677,5	0,0	0,0	15	9 300,0
40	КП "Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації"	7 864,0	7 525,0	7 550,0	383,0	314,0	53	8 037,7
ВСЬОГО:		1 516 383,6	1 191 085,8	1 634 701,9	-117 555,3	-118 605,6	5 308	6 288,3

**Аналіз виділених коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста у 2017 році**

тис. грн

№ 3/п	Назва комунального підприємства	Всього виділено коштів з міського бюджету	в т. ч. на:						
			Поповнення статутного капіталу	Виконання заходів Програм міської ради	Фінансова підтримка на:			Фінансова підтримка - дотація на покриття збитків від надання послуг пасажирським автомобільним транспортом загального користування	Оплата фактично виконаних обсягів пасажироперевезень міським електричним транспортом
					покриття збитків	придбання основних засобів	капітальний ремонт		
1	КП ВМР «Муніципальна поліція»	8 964,9	418,1	8 546,8					
2	КП «Комбінат комунальних підприємств»	4 532,2	4 532,2						
3	МКП «Вінницязеленбуд»	4 390,1	4 390,1						
4	МКУП «Міськвітло»	4 912,1	4 912,1						
5	КП «Вінницьке шляхове управління»	31 081,6	31 081,6						
6	КУП «ЕкоВін»	14 814,1	14 814,1						
7	КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго»	121 240,9	121 240,9						
8	КП «Вінницька транспортна компанія»	194 655,6	61 164,0				23 540,0	109 951,6	
9	КП «Аеропорт Вінниця»	2142,1	2142,1						

10	КП «Вінницька СМЕД ОДР»	851,5	851,5						
11	МКП Кінотеатр «Родина»	3 093,6			634,5		2 459,1		
12	ЗК «Академічний міський камерний хор «Вінниця»	2 553,8			2 553,8				
13	КП «Центр історії Вінниці»	730,4			424,5		305,9		
14	КП Радіокомпанія «Місто над Бугом»	1 612,5			1 612,5				
15	МКП – Редакція газети «Вінницька газета»	1 498,3			1 314,9		183,4		
16	МКП Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	10 157,0			9 199,0	958,0			
17	КП «Центральний міський стадіон»	1 200,0			1 070,0		130,0		
18	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	80,0	80,0						
19	МКП «Вінницька міська аптека»	1 000,0	1 000,0						
20	МКП «Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури»	200,0	200,0						
21	КП «Вінницький інформаційний центр»	7 100,0	7 100,0						
22	КП «Вінницякартсервіс»	3 012,5		2 972,5			40,0		
23	МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій»	24 195,3	24 195,3						

24	КП «Вінницький муніципальний центр інновацій»	2 814,5	380,6			2 361,2	72,7		
25	КП «Інститут розвитку міст»	3 154,7		3 154,7					
26	КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації»	1 060,6	1 060,6						
ВСЬОГО:		451 048,3	279 563,2	14 674,0	16 809,2	3 319,2	3 191,1	23 540,0	109 951,6

Міський голова

С. Моргунов

Департамент економіки і інвестицій

Павленко Наталія Олександрівна

Заступник начальника відділу фінансового аналізу та тарифної політики
управління економічної політики