



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА

РІШЕННЯ

Від 23.06.2017 № 770
м. Вінниця

20 сесія 7 скликання

Про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2016 році

Керуючись статтею 26, частиною 1 статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», міська рада

В И Р І Ш И Л А:

1. Інформацію директора департаменту економіки і інвестицій міської ради про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2016 році згідно з додатком до цього рішення взяти до відома.
2. Контроль за виконанням рішення покласти на постійну комісію міської ради з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку (В.Кривіцький).

Міський голова

С. Моргунов

Інформація
про хід виконання Програми підвищення ефективності роботи
комунальних підприємств м. Вінниці на 2016-2020 роки у 2016 році

Соціально-економічний розвиток міста в значній мірі залежить від можливостей та потенціалу міських комунальних підприємств, адже вони, надаючи якісні послуги з теплопостачання, комунально-побутового обслуговування, транспортного, медичного та інформаційного забезпечення, є основою комфортного та безпечного життя мешканців міста. В сучасних економічних умовах більшість міських комунальних підприємств в Україні знаходяться у скрутному фінансовому стані. Для них характерна збитковість та залежність від дотацій з місцевого бюджету.

Незважаючи на систематичний ріст вартості природного газу, електричної енергії, водопостачання та водовідведення, зростання цін на матеріально-технічні ресурси (в тому числі паливо, запчастини), невідповідність фактичної собівартості товарів, робіт, послуг встановленим тарифам, існуючу заборгованість з відшкодування різниці в тарифах на тепло, відсутність погашення з державного бюджету різниці в тарифах на перевезення пасажирів, комунальні підприємства протягом 2016 року надавали якісні та безперебійні послуги мешканцям міста. Завдяки чому, за результатами щорічного дослідження Міжнародного республіканського інституту «IRI», місто Вінницю втретє поспіль було визнано найкомфортнішим містом для життя в Україні.

Протягом звітної періоду в місті Вінниці здійснювало свою фінансово-господарську діяльність 40 комунальних підприємств, які перебувають у власності територіальної громади та підпорядковані виконавчим органам міської ради.

Зазначені підприємства надавали послуги в сфері транспортного забезпечення, житлово-комунального господарства, благоустрою, охорони здоров'я, культури, спорту, туризму, харчування школярів, інформаційного забезпечення та інші.

Відповідно до рішення міської ради від 28.10.2016 №436 усі комунальні підприємства у 2016 році розробили та затвердили рішеннями виконавчого комітету міської ради фінансові плани на 2017 рік, а також щоквартально звітували про результати своєї фінансово-господарської діяльності та виконання показників фінансових планів до виконавчих органів міської ради.

За результатами проведеного аналізу доходів підприємств, отриманих від основної діяльності у 2016 році, у більшості спостерігаються позитивні тенденції у порівнянні з минулим 2015 роком. Так, чистий дохід від реалізації продукції, товарів, виконаних робіт та наданих послуг за звітній період склав 989,1 млн. грн, що на 248,7 млн. грн (або на 33,6%) більше від фактичного показника 2015 року.

Разом з тим, зростання у звітному періоді рівня мінімальної заробітної плати відповідно до чинного законодавства, підвищення цін на енергоносії, матеріали, продукти харчування та послуги підрядних організацій вплинуло на збільшення загальних витрат комунальних підприємств міста.

У 2016 році вони становили 1 268,5 млн. грн, що на 267,1 млн. грн (або на 26,6%) більше, ніж у минулому 2015 році. Найбільшу питому вагу в загальному обсязі витрат займають матеріальні витрати та енергоносії – 57,5% (729,4 млн. грн), витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи – 27,2% (345,4 млн. грн).

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) у 2016 році по комунальних підприємствах становить 1 116,7 млн. грн, що на 280,3 млн. грн (або на 33,5%) більше в порівнянні з 2015 роком.

Адміністративні витрати підприємств за звітній період склали 72,9 млн. грн, що на 7,1 млн. грн (або на 10,8%) більше в порівнянні з 2015 роком.

Витрати на збут у 2016 році склали 6,0 млн. грн, що на 3,6 млн. грн (або на 37,5%) менше, ніж у минулому 2015 році, що пояснюється перерозподілом витрат в зв'язку зі змінами в обліковій політиці підприємств.

Фінансовим результатом діяльності міських комунальних підприємств за підсумками 2016 року є збиток, сума якого становить 51,0 млн. грн.

Таблиця 1

Аналіз фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств за 2015 - 2016 роки

Показник		2015 рік	2016 рік
Кількість комунальних підприємств		40	40
Чистий прибуток (збиток), тис. грн		- 45 394,1	- 51 009,2
Кількість прибуткових підприємств		25	31
% прибуткових підприємств в загальній кількості КП		62,5%	77,5%
Сума чистого прибутку, тис. грн		+ 3 388,5	+ 5 558,5
Кількість збиткових підприємств		15	9
% збиткових підприємств в загальній кількості КП		37,5%	22,5%
Сума чистого збитку, тис. грн		- 48 782,6	- 56 567,7
Довідково: по КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго»	Прибуток (збиток), тис. грн	- 33 358,0	- 50 208,0
	Відшкодування різниці в тарифах, тис. грн	50 266,8	0,0
Коефіцієнт зносу основних засобів,%		47,7	48,3
Коефіцієнт оновлення основних засобів,%		1,0	1,1

Основна частка в загальному обсязі збитків припадає на КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» (50,2 млн. грн), який виник в результаті заборгованості з погашення субвенції з державного бюджету України місцевим на відшкодування різниці в тарифах (заборгованість наростаючим підсумком, станом на 01.01.2017 року склала 131,3 млн. грн).

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 2015-2016 роки наведені в додатках 1-2 до Інформації.

Важливим кроком для збільшення доходів підприємств є пошук нових видів діяльності, а також особливу увагу слід приділяти такому показнику, як рентабельність товарів, робіт (послуг), яка відображає, скільки прибутку має підприємство з кожної гривні, витраченої на виробництво і реалізацію своїх товарів, робіт або послуг.

Рентабельність необхідно розраховувати як в цілому по підприємству, так і по кожному виду робіт (послуг), що надаються комунальними підприємствами.

Так, як комунальні підприємства міста не ведуть облік доходів та витрат в розрізі кожної послуги, неможливо здійснити аналіз та виявити найбільш та найменш рентабельні послуги, що надаються комунальним підприємством, та визначитись з напрямками діяльності, які потрібно розвивати, а які можна припинити.

Проте, враховуючи те, що більшість міських комунальних підприємств було створено з метою надання певних видів послуг, може виявитись, що малорентабельним (нерентабельним) напрямком діяльності підприємства є саме його основний вид діяльності, визначений Статутом підприємства. В такому випадку, окрему увагу слід приділяти пошуку варіантів скорочення витрат на надання даного виду послуг або пошуку нових, що можуть надаватись підприємством.

Протягом звітнього року (3-4 квартал) комунальними підприємствами було запроваджено нові види послуг, які в загальному результаті виявилися прибутковими. Сума прибутку склала 12,7 тис. грн (табл. 2).

Таблиця 2

Аналіз результатів, отриманих комунальними підприємствами від впровадження нових видів послуг у 2016 році

тис. грн				
Назва КП	Назва послуги	Доходи, всього	Витрати, всього	Прибуток, збиток (+,-)
МКП «Адміністративно-технічний центр	Відновлення асфальтобетонного покриття та інших елементів благоустрою	18,5	13,4	+5,1
МКП «ЖЕК №6»	Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту, консультування з питань оподаткування	5,7	5,5	+0,2
КП «Комбінат комунальних підприємств»	Послуги масажу	13,0	6,2	+6,8
КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	Неспеціалізована оптова торгівля	2,2	1,7	+0,5
КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації»	Реєстрація речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень	0,3	0,2	+0,1
Всього:		39,7	27,0	+12,7

З метою поліпшення стану благоустрою у місті МКП «Адміністративно-технічний центр» запровадив новий вид послуги – відновлення асфальто-бетонного покриття та інших елементів благоустрою. МКП «ЖЕК №6» надавав бухгалтерські послуги ОСББ міста. КП «Комбінат комунальних підприємств» запроваджено послугу масажу в лазні. КП «Подільський туристично-інформаційний центр», крім надання туристичних послуг населенню та гостям міста, започаткував оптову торгівлю сувенірною продукцією через магазин безмитної торгівлі «Duty Free». КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації» у 2016 році розпочало процедуру реєстрації речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень. В подальшому планується збільшення прибутковості започаткованих видів діяльності та освоєння нових.

Варто відмітити, що починаючи з червня 2016 року КП «Аеропорт Вінниця» відкрило регулярні рейси «Вінниця-Тель-Авів-Вінниця» та «Вінниця-Варшава-Вінниця». Крім цього, з Вінницького аеропорту також відправляються чартерні рейси на Анталію (Туреччина). Також, проведено ремонт будівлі аеровокзального комплексу з пропускною спроможністю 400 чоловік на годину, здано в експлуатацію його першу чергу, з можливістю одночасного перебування у накопичувачі аеровокзалу до 150 чоловік. Збудовано нове багажне відділення, обладнане транспортером. Облаштовано пункт пропуску через державний кордон України, відібрано та сертифіковано необхідний персонал служби авіаційної безпеки у відповідності до вимог Міжнародної організації цивільної авіації (ICAO).

З метою поліпшення якості вже існуючих послуг, що надаються комунальними підприємствами міста, а також запровадження нових, виникла потреба у стратегічному плануванні, як одному з основних процесів формування спільного бачення й побудови партнерства, необхідних для досягнення загальних цілей та пріоритетів Стратегії розвитку «Вінниця-2020».

Так, у звітному році 14 комунальних підприємств затвердило свої стратегічні плани розвитку, розраховані на конкретний період часу за різними стратегічними пріоритетами. Сформовано стратегічні цілі та розроблено заходи, реалізацію яких буде забезпечено, починаючи з 2017 року (табл. 3).

Таблиця 3

Перелік затверджених Стратегій розвитку комунальних підприємств міста

Назва КП	Рішення виконавчого комітету Про затвердження Стратегії розвитку КП від:	Період дії Стратегії КП, на:
МКП «Адміністративно-технічний центр»	26.05.2016 №1202	2016-2020 роки
КП ВМР «Муніципальна поліція»	02.06.2016 №1271	2016-2020 роки
МКП «Аварійно-диспетчерська служба»	09.06.2016 №1346	2016-2020 роки
ВМКП «Вінницяміськіфт»	29.09.2016 №2243	2016-2020 роки
КП «Центральний міський стадіон»	17.11.2016 №2682	2017-2020 роки
МКП «Вінницязеленбуд»	10.11.2016 №2607	2016-2020 роки

МКУП «Міськсвітло»	10.11.2016 №2608	2016-2020 роки
МКП Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	24.11.2016 №2739	2016-2020 роки
МКП – Редакція газети «Вінницька газета»	24.11.2016 №2740	2016-2020 роки
КП Радіокомпанія «Місто над Бугом»	24.11.2016 №2741	2016-2020 роки
КП «Комбінат комунальних підприємств»	01.12.2016 №2815	2017-2020 роки
МКП «Архітектурно-будівельний сервіс»	08.12.2016 №2897	2016-2020 роки
КУП «ЕкоВін»	22.12.2016 №3032	2017-2020 роки
КП «Вінницьке шляхове управління»	29.12.2016 №3108	2017-2020 роки

Одним з пріоритетів розвитку комунальних підприємств відповідно до розроблених Стратегій є зміцнення їх матеріально-технічної бази.

Стан і використання основних виробничих засобів є важливим фактором підвищення ефективної діяльності підприємства. Тому, на підприємствах важливе значення має як систематичне оцінювання стану основних засобів, так і аналіз ефективності їх використання.

Важливим технічним показником, що суттєво впливає на ефективність діяльності комунальних підприємств, є коефіцієнт оновлення та зносу основних засобів (табл. 4).

Таблиця 4

**Аналіз основних засобів комунальних підприємств міста
за 2015-2016 роки**

Показник	Станом на 01.01.2015 р.	Станом на 01.01.2016 р.	Станом на 01.01.2017 р.
Первісна вартість основних засобів, тис. грн.	4 978 527,8	6 191 252,4	7 058 084,0
Знос основних засобів, тис. грн	2 335 401,1	2 954 889,7	3 410 248,6
Коефіцієнт зносу основних засобів, %	46,9	47,7	48,3
Приріст вартості основних засобів, тис. грн.	136 233,4	47 579,4	69 222,5
Коефіцієнт оновлення основних засобів, %	2,8	1,0	1,1

Проведений аналіз показав, що коефіцієнт зносу основних засобів є досить високим – 48,3%. І це свідчить про те, що основні засоби є застарілими і потребують оновлення та модернізації, в зв'язку з чим, з міського бюджету м. Вінниці у звітному періоді комунальним підприємствам виділялись кошти на поповнення статутного капіталу, в тому числі на оновлення необоротних активів, а також фінансова підтримка на придбання основних засобів та капітальний ремонт, про що свідчать дані, наведені у табл. 5. В розрізі кожного комунального підприємства – у додатках 3-4.

**Аналіз виділення коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста
за 2015-2016 роки**

Показник	Всього виділено коштів з міського бюджету	Період	
		2015 рік	2016 рік
Кошти, отримані з міського бюджету на поповнення Статутного капіталу, в тому числі:	307 414,2	121 148,7	186 265,5
- на придбання необоротних активів	145 091,4	65 762,2	79 329,2
- на поповнення обігових коштів	162 322,8	55 386,5	106 936,3
Фінансова підтримка (дотація) з міського бюджету на придбання основних засобів	918,4	119,4	760,0
Фінансова підтримка (дотація) з міського бюджету на капітальний ремонт	1 507,3	582,8	963,5
Фінансова підтримка (дотація) з міського бюджету на покриття збитків	63 037,0	20 092,4	33 785,6
На виконання заходів Програм міської ради	9 159,0	3 919,2	5 239,8
Всього:	372 876,9	145 862,5	227 014,4

Проте, фінансування з міського бюджету на реконструкцію, модернізацію й технічне переоснащення комунальних підприємств, на поліпшення їх основних засобів, на капітальний ремонт зношених об'єктів, вирішують проблему лише частково.

Крім цього, з міського бюджету виділялись кошти на поповнення обігових коштів комунальних підприємств, на покриття збитків від статутної діяльності та на виконання заходів програм, затверджених рішенням міської ради, що призвело до позитивної динаміки такого показника, як робочий капітал (табл. 6).

Таблиця 6

**Аналіз робочого капіталу комунальних підприємств міста
за 2015-2016 роки**

Показник	Станом на 01.01.2015 р.	Станом на 01.01.2016 р.	Станом на 01.01.2017 р.
Оборотні активи, тис. грн	196 496,8	238 002,8	353 223,8
Поточні зобов'язання, тис. грн	259 910,2	206 321,0	329 364,8
Робочий капітал, тис. грн	-63 413,4	+31 681,8	+23 859,0

Позитивна динаміка робочого капіталу демонструє, що комунальні підприємства отримали змогу, в разі необхідності, самостійно розраховуватись за своїми короткостроковими зобов'язаннями, а в подальшому – матимуть можливість розширити свою діяльність.

Однак, щоб надавати якісні, безпечні та безперебійні послуги населенню, комунальні підприємства продовжують пошук додаткових джерел фінансування

на оновлення основних засобів, а також для вирішення своїх поточних фінансово-господарських питань.

Протягом звітнього періоду комунальні підприємства отримували від МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій» позики на пільгових умовах (від 2% до 12%), для вирішення фінансово-господарських питань та придбання основних засобів, згідно укладених договорів на загальну суму 38,2 млн. грн. Потреба в позиках, зумовлена невчасним відшкодуванням підприємствам пільг та субсидій з державного бюджету.

Тривала реалізація проекту «Муніципальна карта вінничанина» із залученням кредитних коштів Європейського банку реконструкції та розвитку, першим етапом якого передбачається впровадження автоматизованої системи збору плати за проїзд в міському громадському транспорті. Підписана угода щодо фінансування даного проекту в сумі до 8,0 млн. євро. Отримання першого траншу планується у 2017 році.

Однак, щоб розраховувати на залучення кредитних коштів міжнародних та інших фінансових інститутів, отримання фінансової та технічної допомоги, комунальні підприємства мають стати фінансово стабільними.

Одним із шляхів досягнення фінансової стабільності є скорочення витрат комунальних підприємств, в тому числі, витрат на енергоресурси.

У звітньому періоді КП ВМР «Вінницяміськтеплоенерго» виконано роботи з реконструкції теплових мереж та мереж гарячого водопостачання протяжністю 3,3 км по вулицях: Єрмака (206 м п.), Дмитра Майбороди (512 м п.), Василя Порика (34 м п.), Князів Коріатовичів (139 м п.), Трамвайна (130 м п.), Монастирській (34 м п.), Замостянській (1609 м п.), Шевченка (512 м п.) та проспекту Космонавтів (125 м п.). Загальна вартість робіт склала 2,2 млн. грн.

На виконання інвестиційної програми підприємством у 2016 році встановлено 120 загальнобудинкових приладів обліку теплової енергії в 105 житлових будинках загальною вартістю 6,0 млн. грн.

В рамках реалізації Меморандуму про взаєморозуміння між Урядом Швейцарської Конфедерації, Урядом України та містом Вінниця завершено будівництво нової твердопаливної котельні по вул. Баженова, 15а з встановленням 2-х котлів VISSMANN загальною потужністю 5,2 МВт. Виконано роботи по влаштуванню 68 індивідуальних теплових пунктів (ІТП), проведено реконструкцію 8,8 км теплових мереж в двотрубному вимірі по вул. Сергія Зулінського загальною вартістю 112,8 млн. грн. Котельню та ІТП підключено до системи SCADA. В результаті реалізації даного проекту очікується скорочення споживання природного газу на 3,5 млн. м³/рік та зменшення викидів CO₂ на 6,7 тис. тонн/рік.

КП «Вінницька транспортна компанія» досягнуто позитивні результати в результаті виходу на лінії нових тролейбусів марки «Богдан», придбаних у 2014 році. Споживання електричної енергії таким тролейбусом на 22,6% менше, ніж тролейбусом марки ЗіУ. Проведено капітально-відновлювальний ремонт 10 та середній ремонт – 84 тролейбусів, завершено модернізацію 3-х трамвайних вагонів, що значно підвищило комфорт пасажирів.

КП «Вінницька спеціалізована монтажньо-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху» протягом 2016 року було проведено заміну 284 одиниць лампових модулів світлофорних об'єктів на світлодіодні, що дало змогу зекономити 110,0 тис. грн витрат на електроенергію.

МКУП «Міськсвітло» у звітному році за кошти міського бюджету при будівництві та реконструкції мереж зовнішнього освітлення проведено заміну світильників з натрієвими, ртутними лампами та лампами розжарювання на світлодіодні в кількості 1 295 шт. на суму 5 804,0 тис. грн. Для зменшення кількості аварій, аварійних ситуацій та надійної роботи мережі проведено заміну неізолюваного проводу (типу А та АС) на провід СІП протяжністю 38,6 км (в межах експлуатації).

Підприємство брало участь в проекті за Кіотським протоколом «Капітальний ремонт мережі зовнішнього освітлення (заміна існуючих світильників на світильники на основі LED - технології) в м. Вінниці», однак кошти на реалізацію даного проекту не отримало.

Відповідно до укладеного інвестиційного договору між КУП «ЕкоВін» та ТОВ «СУНП АЕТТЗНПС» у 2016 році тривали роботи з реалізації соціально-екологічного проекту в частині виробництва електроенергії з альтернативних джерел енергії та її подальший продаж в загальну електромережу за «зеленим» тарифом. Протягом звітного періоду блочно-модульною теплоелектростанцією вироблено 1 218,6 тис. кВт/год електроенергії. Частина коштів, які надходять від продажу зазначеної електроенергії, відповідно до умов інвестиційного договору акумулюються на депозитному рахунку підприємства для виконання робіт з рекультивації полігону побутових відходів біля с. Стадниця.

З метою підвищення енергоефективності будівель та споруд у 2016 році комунальними підприємствами здійснювались ремонти систем опалення та водопостачання, утеплення фасадів та даху будівель, встановлювались пластикові вікна та двері. Закуплено та здійснено заміну старих ламп на енергозберігаючі, встановлено аератори на кранах у вбиральнях, акустичні вимикачі на сходових клітинах та у коридорах, датчики руху.

На кожному комунальному підприємстві визначено працівників, відповідальних за впровадження заходів з енергозбереження, які постійно проводять моніторинг температурного режиму, використання освітлювальних приладів та води, проводять роз'яснювальну роботу з питань енергозбереження між працівниками підприємств.

Зазначені працівники підвищували свою кваліфікацію у сфері енергоефективності та енергозбереження, брали участь у семінарах та нарадах з наступних питань:

- реалізація Меморандуму про взаєморозуміння між Урядом Швейцарської Конфедерації, Урядом України та містом Вінниця щодо надання технічної та фінансової допомоги для проекту з енергоефективності;
- проведення капітальних ремонтів систем теплопостачання та гарячого водопостачання;
- впорядкування розміщення технічних елементів та фасадів житлових будинків та гуртожитків в місті тощо.

КП «Інститут розвитку міст» проведено навчання в рамках реалізації Програми «Європейська енергетична відзнака», організовано екскурсію для працівників Вінницької міської ради та мешканців міста на КП «Вінницька транспортна компанія», МКУП «Міськсвітло», КУП «ЕкоВін», ПП «Вольтаж-Груп» та до школи «Аіст».

Також КП «Інститут розвитку міст» активно працює над розробкою та поданням проектних заявок для співпраці з німецьким проектом «Інтегрований

розвиток міст» (GIZ) та канадським – «Програма розвитку міст» (ПРОМІС). Підприємство продовжувало співпрацю з USAID та NEFCO, а також здійснювало координацію діяльності з реалізації вже існуючих та пошуку нових проектів з енергоефективності.

У звітному періоді в місті працював інформаційно-консультативний центр для населення «Зелений офіс», де вінничани та гості міста отримували необхідну консультацію щодо можливих варіантів відшкодування коштів та популяризації ідей ощадного використання паливно-енергетичних ресурсів. У 2016 році до Офісу звернулось близько 3 650 громадян.

Друге місце в структурі витрат комунальних підприємств належать витратам на оплату праці.

Протягом 2016 року на комунальних підприємствах працювало понад 5,5 тис. осіб, середньомісячна заробітна плата яких склала 4 265,9 грн.

Порівнюючи темпи росту продуктивності праці на одного працюючого та середньомісячної заробітної плати, визначаємо ефективність роботи комунальних підприємств (табл. 7).

Таблиця 7

Аналіз продуктивності праці на одного працюючого за 2014-2016 роки ¹

Показник	2014 рік	2015 рік	2016 рік
Середня кількість працівників, осіб	5510	5634	5521
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	592 677,0	740 353,6	989 099,0
Витрати на оплату праці працівників, тис. грн.	221 649,5	253 220,2	282 627,1
Продуктивність праці 1 працюючого в місяць, грн.	8 963,7	10 950,7	14 929,3
<i>темп росту/зниження</i>	110,6	122,2	136,3
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	3 352,2	3 745,4	4 265,9
<i>темп росту/зниження</i>	109,7	111,7	113,9
Порівняння співвідношення темпів зростання продуктивності праці на 1 працюючого та середньомісячних витрат на оплату праці одного працівника, відсоткові пункти	+0,9	+10,5	+22,4
Середньомісячна заробітна плата по місту Вінниці, грн	3 071,0	3 723,0	4 657,0

¹ Джерело інформації: статистична звітність комунальних підприємств міста: форма №1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан)»; табл.6 «Інформація до фінансового плану»; розрахунково-аналітичні дані в розрізі кожного комунального підприємства.

Як можна побачити з таблиці, співвідношення темпів зростання продуктивності праці на одного працюючого та середньомісячних витрат на оплату праці одного працівника залишається позитивним та має тенденцію до зростання (з +0,9 в.п. до +22,4 в.п.), що свідчить про досить ефективне використання трудових ресурсів.

Рівень продуктивності праці безпосередньо впливає на якість надання послуг, тому виникає необхідність у підвищенні ефективності системи управління персоналом на комунальних підприємствах міста.

У 2016 році МКП «Медичний стоматологічний центр» впроваджено систему управління якістю відповідно до міжнародного стандарту ISO 9001:2009 та отримано сертифікат відповідності UA2.183.09826-16. МКП «Вінницязеленбуд» запроваджує систему управління якістю та готується її до сертифікації.

В КП «Міський лікувально-діагностичний центр» пройдено сертифікацію та отримано національний сертифікат відповідності системи управління якості стандартам ДСТУ ISO 9001:2009. Успішно проведений міжнародний аудит Британським інститутом стандартів (BSI Group Polska). Усі сфери діяльності були визнані такими, що відповідають стандартам EN ISO 9001:2008.

Проведені ре-сертифікаційні аудити, в ході яких перевірено функціонування систем управління якістю щодо ефективності впровадження відповідних стандартів у роботі КУП «ЕкоВін» та МКУП «Міськсвітло». За результатами зазначених аудитів підприємства отримали сертифікати відповідності міжнародному стандарту ISO 9001:2015.

З метою забезпечення ефективного виконання поставлених завдань, підвищення гнучкості управління та придатності до інновацій, освоєння нових технологій, адаптації працівників до нової техніки та технологій протягом звітного періоду працівники комунальних підприємств підвищували свою кваліфікацію, відвідували різні навчання, семінари та тренінги.

Проводилось навчання правилам безпеки при експлуатації електроустановок, систем газопостачання, ліфтів, з охорони праці тощо з робітниками, задіяними на роботах з підвищеною небезпекою, семінари щодо запобігання нещасним випадкам на підприємствах.

Крім цього, систематично проводились семінари-навчання у сфері здійснення публічних закупівель, щодо е-декларування, оприлюднення наборів даних у формі відкритих даних, бухгалтерського обліку в програмі «1С-Бухгалтерія», оподаткування, змін у законодавстві України.

Працівники підприємств брали участь у тренінгах, спрямованих на покращення взаємодії з населенням міста, забезпечення гендерної рівності, підвищення рівня якості спілкування та якості ділової мови, уникнення стресових та конфліктних ситуацій та знаходження шляхів їх вирішення, вміння вести переговори, здійснення політики закладу, орієнтованої на бажання пацієнта та інше.

Учасники тренінгів, семінарів та навчань отримали відповідні сертифікати.

Разом з тим, працівники здійснювали самостійне навчання за індивідуальними планами, затвердженими їх безпосередніми керівниками.

З метою впровадження КП «Вінницякартсервіс» автоматизованої системи збору плати за проїзд в громадському транспорті м. Вінниця (АСОП) у 2016 році працівники підприємства отримали досвід роботи в таких напрямках:

- дослідження транспортних пасажиропотоків різних категорій населення, інтервалів руху транспорту, частоти та ефективності маршрутів, а також завантаженості дорожніх коридорів;

- розробки довгострокової Стратегії громадського транспорту м. Вінниця до 2030 року;

- розробки (співавторство) проекту Закону України «Про впровадження автоматизованої системи обліку оплати проїзду в міському пасажирському транспорті»;

- проведення міжнародного тендеру за правилами та політиками ЄБРР.

Для вивчення питань залучення міжнародних інвестицій в муніципальний сектор працівники КП «Вінницякартсервіс» відвідали конференцію в Головному офісі ЄБРР у Лондоні. В рамках проведених зустрічей вивчали класичний досвід експлуатації АСОП корпорації «Transport for London», яка реалізувала безготівкову систему оплати проїзду «Oyster».

Для вивчення успішного досвіду впровадження інформаційних технологій в секторі муніципального управління спеціалісти підприємства відвідали м. Таллінн (Естонія), ознайомились з принципами розвитку ІТ простору «E-Eстонія», організацією роботи інноваційного парку «Ülemiste City» та транспортної системи міста.

З метою забезпечення комунальних підприємств висококваліфікованими кадрами запроваджено стажування випускників вищих та професійних навчальних закладів на КП міста з їх подальшим працевлаштуванням на підприємстві.

Виходячи з вище наведеного, робимо висновки про позитивну динаміку економічного та соціально зорієнтованого розвитку комунальних підприємств, раціональне використання ними як фінансових, так і матеріальних та трудових ресурсів. Спостерігаємо скорочення кількості збиткових підприємств, що свідчить про ефективність їхнього управління; високу якість надання всіх видів послуг, які забезпечують задоволення потреб мешканців та створюють комфорт проживання в місті Вінниця.

В наступні роки реалізації Програми, буде посилено спільну діяльність міської ради та комунальних підприємств міста. Дана співпраця буде направлена на вирішення наступних питань:

- покращення якості послуг, що надаються комунальними підприємствами міста, та задоволення потреб споживачів;
- забезпечення прибутковості комунальних підприємств;
- збільшення надходжень до бюджету міста;
- оновлення матеріально-технічної бази комунальних підприємств;
- забезпечення підприємств висококваліфікованими кадрами;
- формування позитивного іміджу комунальних підприємств.

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств міста за 2015 рік

№ п/п	Назва комунального підприємства	Доходи, всього (тис.грн)	в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис.грн)	Витрати, всього (тис.грн)	Фінансовий результат до оподаткування (тис.грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис.грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньо-місячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
1	МКП «Адміністративно-технічний центр»	1 115,5	1 102,7	991,2	151,6	124,3	8,0	6 320,8
2	КП ВМР «Муніципальна поліція»	3 108,3	16,1	3 184,4	-76,1	-76,1	27,0	6 035,1
3	МКП «ЖЕК №5»	17 981,8	9 950,1	17 981,8	0,0	0,0	107,0	3 532,4
4	МКП «ЖЕК №6»	7 861,5	5 699,7	7 860,8	0,8	0,7	78,0	3 518,6
5	МКП «ЖЕК №7»	24 286,2	14 147,6	24 215,3	86,5	70,9	178,0	3 251,0
6	МКП «ЖЕК №12»	19 781,0	14 207,6	19 780,2	1,0	0,8	158,0	3 499,6
7	МКП «ЖЕК №15»	15 258,1	11 051,3	15 240,3	21,7	17,8	146,0	3 079,7
8	МКП «ЖЕК №16»	2 646,9	2 306,6	2 844,7	-197,8	-197,8	49,0	2 444,0
9	КУП ВМР «Технобуд»	1 699,6	1 699,2	1 502,1	241,0	197,5	10,0	7 009,2
10	МКП «Аварійно-диспетчерська служба»	19 659,6	19 559,5	19 607,8	63,2	51,8	82,0	3 664,0
11	ВМКП «Вінницяміськліфт»	10 489,5	10 265,2	11 142,1	-652,6	-652,6	136,0	3 773,3
12	КП «Комбінат комунальних підприємств»	11 737,0	10 713,0	11 509,0	278,0	228,0	131,0	3 429,4
13	МКП «Вінницязеленбуд»	16 028,0	13 808,0	15 743,0	348,0	285,0	160,0	3 263,0
14	МКУП «Міськвітло»	15 477,0	13 994,0	15 044,0	528,0	433,0	47,0	4876,0
15	КП «Вінницьке шляхове управління»	28 254,0	18 797,0	28 166,0	422,0	88,0	174,0	3 617,0
16	КУП «ЕкоВін»	37 160,0	37 094,0	37 100,0	60,0	60,0	174,0	4 081,9
17	КП ВМР «Вінницяміськ-теплоенерго»	39 6697,0	331 825,0	430 055,0	-33 358,0	-33 358,0	941,0	4 162,0

№ п/п	Назва комунального підприємства	Доходи, всього (тис.грн)	в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис.грн)	Витрати, всього (тис.грн)	Фінансовий результат до оподаткування (тис.грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис.грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньо-місячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
18	КП «Вінницька транспортна компанія»	210 120,0	130 744,0	223 386,0	-13 266,0	-13 266,0	2 029,0	3 962,3
19	КП «Аеропорт Вінниця»	4 966,0	3 066,0	4 984,0	-18,0	-18,0	48,0	3 574,7
20	КП «Вінницька спеціалізована монтажньо-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху»	5 795,5	2 012,2	5 782,7	15,2	12,5	32,0	4 142,7
21	МКП «Кінотеатр «Родина»	694,6	251,3	720,1	-25,5	-25,5	13,0	2 239,1
22	ЗК «Академічний міський камерний хор «Вінниця»	1 689,2	9,0	1 689,6	-0,4	-0,4	45,0	2 227,4
23	КП «Центр концертних та фестивальних програм»	2 962,9	1 099,6	3 020,0	-57,1	-57,1	48,0	2 123,3
24	КП «Школяр»	10 058,0	10 058,0	9 963,0	116,0	95,0	91,0	2 045,8
25	КП «Меридіан»	10 714,0	10 714,0	10 605,0	133,0	109,0	112,0	2 209,8
26	КП «Радіокомпанія «Місто над Бугом»	1 214,3	113,6	1 232,7	-17,9	-18,4	16,0	3 755,7
27	МКП «Редакція газети «Вінницька газета»	1 582,1	571,3	1 602,4	-20,3	-20,3	25,0	3 644,7
28	МКП ІТІ «ВІТА»	7 098,6	628,6	7 100,6	-2,0	-2,0	46,0	4 452,9
29	КП «Центральний міський стадіон»	2 121,1	856,1	2 311,0	-162,3	-189,9	18,0	2 391,2
30	МКП «Медичний стоматологічний центр»	8 404,0	7 059,0	8 397,0	8,0	7,0	173,0	2 139,7
31	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	12 392,0	12 351,0	13 290,0	-898,0	-898,0	131,0	3 672,4
32	МКП «Вінницька міська аптека»	26 697,2	26 692,2	26 343,5	431,3	353,7	41,0	3 719,5
33	КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	1 459,5	1 459,5	1 448,1	13,9	11,4	10,0	2 197,5

№ п/п	Назва комунального підприємства	Доходи, всього (тис.грн)	в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис.грн)	Витрати, всього (тис.грн)	Фінансовий результат до оподаткування (тис.грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис.грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
34	МКП «Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури»	5 866,0	5 738,0	5 278,0	717,0	588,0	45,0	4 948,1
35	КП «Вінницький інформаційний центр»	1 142,0	978,3	1 086,6	69,6	55,4	8,0	4 279,2
36	КП «Вінницякартсервіс»	291,7		291,7	0,0	0,0	2,0	5 729,2
37	МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій»	1 216,2	770,6	879,9	410,1	336,3	6,0	6 875,0
38	МКП «Архітектурно-будівельний сервіс»	3 824,1	3 812,7	3 785,7	39,5	38,4	29,0	5 595,1
39	КП «Інститут розвитку міст»	831,8		834,3	-2,5	-2,5	7,0	6 531,0
40	КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації»	5 619,0	5 132,0	5 395,0	273,0	224,0	53,0	5 067,1
ВСЬОГО:		956 000,8	740 353,6	1 001 394,6	-44 326,1	-45 394,1	5 634,0	3 745,4

Основні показники фінансово-господарської діяльності комунальних підприємств за 2016 рік

№п/п	Назва комунального підприємства	Доходи, всього (тис.грн)	в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис.грн)	Витрати, всього (тис.грн)	Фінансовий результат до оподаткування (тис.грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис.грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
1	МКП «Адміністративно-технічний центр»	1 317,7	1 296,7	1 101,1	264,2	216,6	8,0	7 613,5
2	КП ВМР «Муніципальна поліція»	3 824,5	7,9	3 929,5	-105,0	-105,0	37,0	6 438,3
3	МКП «ЖЕК №5»	19 327,0	9 709,0	19 541,0	-214,0	-214,0	93,0	3 655,9
4	МКП «ЖЕК №6»	8 578,0	5 947,0	8 577,0	1,0	1,0	76,0	3 990,1
5	МКП «ЖЕК №7»	26 299,0	14 387,0	26 081,0	265,0	218,0	147,0	3 903,6
6	МКП «ЖЕК №12»	19 837,0	14 710,0	19 834,0	3,0	3,0	135,0	4 505,6
7	МКП «ЖЕК №15»	16 376,0	11 493,0	16 359,0	21,0	17,0	143,0	3 285,0
8	МКП «ЖЕК №16»	1 226,0	388,0	1 326,0	-100,0	-100,0	44,0	2 447,0
9	КУП ВМР «Технобуд»	1 995,2	1 988,9	1 477,7	631,1	517,5	10,0	8 175,0
10	МКП «Аварійно-диспетчерська служба»	23 881,0	23 762,0	23 840,0	52,0	41,0	81,0	4 098,8
11	ВМКП «Вінницяміськліфт»	13 457,0	13 374,0	13 384,0	89,0	73,0	134,0	4 288,6
12	КП «Комбінат комунальних підприємств»	12 521,0	11 933,0	12 337,0	224,0	184,0	129,0	3 943,2
13	МКП «Вінницязеленбуд»	18 635,0	14 288,0	18 056,0	717,0	579,0	175,0	3 440,0
14	МКУП «Міськсвітло»	27 646,0	26 053,0	27 613,0	40,0	33,0	48,0	5 599,0
15	КП «Вінницьке шляхове управління»	30 749,0	20 845,0	30 697,0	518,0	52,0	186,0	4 145,2
16	КУП «ЕкоВін»	40 154,0	39 884,0	39 392,0	791,0	762,0	188,0	4 951,7

№п/п	Назва комунального підприємства	Доходи, всього (тис.грн)	в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис.грн)	Витрати, всього (тис.грн)	Фінансовий результат до оподаткування (тис.грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис.грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
17	КП ВМР «Вінницяміськ-теплоенерго»	548 820,0	488 370,0	599 028,0	-50 208,0	-50 208,0	880,0	4 493,2
18	КП «Вінницька транспортна компанія»	262 887,0	180 191,0	268 540,0	-5 653,0	-5 653,0	1 959,0	4 538,1
19	КП «Аеропорт Вінниця»	10 724,0	10 106,0	10 272,0	551,0	452,0	70,0	4 085,7
20	КП «Вінницька спеціалізована монтажньо-експлуатаційна дільниця з організації дорожнього руху»	8 726,4	2 835,8	8 709,5	20,6	16,9	34,0	5 899,5
21	МКП «Кінотеатр «Родина»	905,4	254,5	900,1	5,3	5,3	13,0	2 453,2
22	ЗК «Академічний міський камерний хор «Вінниця»	1 832,5	30,6	1 833,4	-0,9	-0,9	47,0	2 526,2
23	КП «Центр концертних та фестивальных програм»	2 453,8	620,9	2 453,8	0,0	0,0	52,0	2 291,5
24	КП «Школяр»	11 991,0	11 991,0	11 656,0	408,0	335,0	90,0	2 554,6
25	КП «Меридіан»	12 881,0	12 881,0	12 712,0	206,0	169,0	111,0	2 730,5
26	КП «Радіокомпанія «Місто над Бугом»	1 305,2	130,7	1 310,6	-5,4	-5,4	16,0	4 053,1
27	МКП «Редакція газети «Вінницька газета»	1 625,0	526,9	1 639,2	-14,2	-14,2	23,0	2 945,3
28	МКП ІТІ «ВІТА»	7 477,5	656,0	7 477,5	0,0	0,0	47,0	5 221,6
29	КП «Центральний міський стадіон»	2 543,4	1 480,8	2 810,6	-257,4	-267,2	16,0	3 364,1
30	МКП «Медичний стоматологічний центр»	9 044,0	7 769,0	9 037,0	8,0	7,0	162,0	2 493,8

№п/п	Назва комунального підприємства	Доходи, всього (тис.грн)	в т.ч. чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис.грн)	Витрати, всього (тис.грн)	Фінансовий результат до оподаткування (тис.грн)	Чистий прибуток (збиток) (тис.грн)	Середня кількість працівників (осіб)	Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн)
31	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	16 786,0	13 824,0	16 371,0	415,0	415,0	147,0	4 572,6
32	МКП «Вінницька міська аптека»	28 108,9	28 105,7	27 890,4	266,5	218,5	40,0	4 652,5
33	КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	1 550,2	1 550,2	1 532,0	22,2	18,2	13,0	2 750,0
34	МКП «Вінницький муніципальний центр містобудування і архітектури»	6 403,0	6 198,0	5 380,0	1 248,0	1 023,0	53,0	4 756,3
35	КП «Вінницький інформаційний центр»	1 138,0	919,8	1 138,0	0,0	0,0	9,0	6 296,3
36	КП «Вінницякартсервіс»	494,8		494,8	0,0	0,0	2,0	6 791,7
37	МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій»	2 655,6	911,4	2 636,7	23,0	18,9	9,0	9 574,1
38	МКП «Архітектурно-будівельний сервіс»	3 877,1	3 820,2	3 792,5	103,2	84,6	28,0	6 479,2
39	КП «Інститут розвитку міст»	1 088,1		1 088,1	0,0	0,0	9,0	7 370,4
40	КП «Вінницьке міське бюро технічної інвентаризації»	6 314,0	5 859,0	6 216,0	119,0	98,0	57,0	5 995,6
ВСЬОГО:		1 217 455,3	989 099,0	1 268 464,5	-49 545,8	-51 009,2	5 521,0	4 265,9

**Аналіз виділених коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста у 2015 році**

тис.грн

№ п/п	Назва комунального підприємства	Всього виділено коштів з міського бюджету	в т.ч. на:				
			Попов- нення Статутно- го капіталу	фінансова підтримка (дотація) на покриття збитків	виконанн я заходів Програм міської ради	Фінансова підтримка (дотація) на прид- бання основних засобів	фінансова підтримка (дотація) на капі- тальний ремонт
1	КП ВМР «Муніци- пальна поліція»	3 072,2			3 072,2		
2	МКП «ЖЕК №5»	128,0	128,0				
3	МКП «ЖЕК №6»	618,0	618,0				
4	МКП «ЖЕК №7»	197,0	197,0				
5	МКП «ЖЕК №12»	128,0	128,0				
6	МКП «ЖЕК №15»	128,0	128,0				
7	МКП «ЖЕК №16»	108,0	108,0				
8	МКП «Аварійно- диспетчерська служба»	457,9	457,9				
9	ВМКП «Вінниця- міськліфт»	705,0	705,0				
10	КП «Комбінат комунальних підприємств»	1 087,1	1 087,1				
11	МКП «Вінниця- зеленбуд»	2 926,6	2 926,6				
12	МКУП «Міськвітло»	2 176,1	2 176,1				
13	КП «Вінницьке шляхове управління»	13 708,6	13 708,6				
14	КУП «ЕкоВін»	3 999,4	3 999,4				
15	КП ВМР «Вінниця- міськтеплоенерго»	62 237,4	62 237,4				
16	КП «Вінницька транспортна компанія»	19517,1	15047,2	4 469,9			
17	КП «Аеропорт Вінниця»	4 826,5	2 946,5	1 880,0			
18	КП «Вінницька СМЕД ОДР»	1 484,9	1 484,9				

№ п/п	Назва комунального підприємства	Всього виділено коштів з міського бюджету	в т.ч. на:				
			Поповнення Статутного капіталу	фінансова підтримка (дотація) на покриття збитків	виконання заходів Програм міської ради	Фінансова підтримка (дотація) на придбання основних засобів	фінансова підтримка (дотація) на капітальний ремонт
19	МКП «Кінотеатр «Родина»	506,9		412,5		57,0	37,4
20	ЗК «Академічний міський камерний хор «Вінниця»	1 670,8		1 670,8			
21	КП «Центр концертний та фестивальних програм»	2 369,7		1 863,3			506,4
22	КП «Радіокомпанія «Місто над Бугом»	1 100,7		1 090,7		10,0	
23	МКП – Редакція газети «Вінницька газета»	1 000,0		1 000,0			
24	МКП «Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	7 250,0	800,0	6 440,0		10,0	
25	КП «Центральний міський стадіон»	813,4		802,0		11,4	
26	МКП «Медичний стоматологічний центр»	70,0	70,0				
27	КП «Міський лікувально-діагностичний центр»	2 000,0	2 000,0				
28	МКП «Вінницька міська аптека»	1 000,0	1 000,0				
29	КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	85,0	85,0				
30	КП «Вінницький інформаційний центр»	2 000,0	2 000,0				
31	КП «Вінниця-картсервіс»	2 301,3	2 000,0	270,3		31,0	
32	МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій»	5 308,9	5 077,0	192,9			39,0
33	МКП «Архітектурно - будівельний сервіс»	33,0	33,0				
34	КП "Інститут розвитку міст"	847,0			847,0		
	Всього:	145 862,5	121 148,7	20 092,4	3 919,2	119,4	582,8

**Аналіз виділених коштів з міського бюджету
комунальним підприємствам міста у 2016 році**

тис.грн

№ п/п	Назва комунального підприємства	Всього виділено коштів з міського бюджету	в т.ч. на:				
			Попов- нення статут- ного капіталу	фінансова підтримка (дотація) на покриття збитків	Викона- ння заходів Програм міської ради	фінансова підтримка (дотація) на прид- бання основних засобів	фінансова підтримка (дотація) на капі- тальний ремонт
1	КП ВМР «Муніци- пальна поліція»	4 018,2	201,6		3 816,6		
2	МКП «ЖЕК №16»	840,0	90,0	750,0			
3	КП «Комбінат комунальних підприємств»	45,0	45,0				
4	МКП «Вінниця- зеленбуд»	2 135,7	2 135,7				
5	МКУП «Міськвітло»	1 081,9	1 081,9				
6	КП «Вінницьке шляхове управління»	8 810,7	8 810,7				
7	КУП «ЕкоВін»	337,3	337,3				
8	КП ВМР «Вінниця- міськтеплоенерго»	92 939,1	92 939,1				
9	КП «Вінницька транспортна компанія»	61 754,4	43 754,4	18 000,0			
10	КП «Аеропорт Вінниця»	9 582,7	9 000,0	582,7			
11	КП «Вінницька СМЕД ОДР»	483,1	483,1				
12	МКП «Кінотеатр «Родина»	1 604,3		590,8		50,0	963,5
13	ЗК «Академічний міський камерний хор «Вінниця»	1 793,4		1 793,4			
14	КП «Центр концертний та фестивальних програм»	1 832,9		1 832,9			
15	КП Радіокомпанія «Місто над Бугом»	1 370,4		1 155,4		215,0	

№ п/п	Назва комунального підприємства	Всього виділено коштів з міського бюджету	в т.ч. на:				
			Поповнення статутного капіталу	фінансова підтримка (дотація) на покриття збитків	Виконання заходів Програм міської ради	фінансова підтримка (дотація) на придбання основних засобів	фінансова підтримка (дотація) на капітальний ремонт
16	МКП – Редакція газети «Вінницька газета»	1 188,2	97,9	1 090,3			
17	МКП «Інформаційно-телевізійне агентство «ВІТА»	7 487,2	253,1	6 739,1		495,0	
18	КП «Центральний міський стадіон»	960,3		960,3			
19	МКП «Медичний стоматологічний центр»	600,0	600,0				
20	МКП «Вінницька міська аптека»	1 000,0	1 000,0				
21	КП «Подільський туристично-інформаційний центр»	126,6	126,6				
22	КП «Вінницький інформаційний центр»	3 552,3	3 552,3				
23	КП «Вінниця-картсервіс»	990,7	700,0	290,7			
24	МКП «Вінницький фонд муніципальних інвестицій»	20 886,8	20 886,8				
25	МКП «Архітектурно - будівельний сервіс»	170,0	170,0				
26	КП "Інститут розвитку міст"	1 423,2			1 423,2		
	Всього:	227 014,4	186 265,5	33 785,6	5 239,8	760,0	963,5

Міський голова

С. Моргунов

Департамент економіки і інвестицій

Павленко Наталія Олександрівна

Заступник начальника відділу фінансового аналізу та тарифної політики